

**MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII
ȘI INOVĂRII**

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ



PLAN MANAGERIAL

**PE ANUL ȘCOLAR 2008 – 2009
SEMESTRUL II**

Aprobat în C.A. din 23.02.2009

Obiectivele strategice și de referință ale I.S.J. Cluj pentru anul școlar 2008-2009, semestrul II

I. DESCENTRALIZAREA ȘI AUTONOMIA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR

1. CORELAREA SISTEMULUI NAȚIONAL DE EDUCAȚIE CU OBIECTIVELE ȘI REPERELE EUROPENE
2. CONTINUAREA PROCESULUI DE DESCENTRALIZARE PRIN APLICAREA PREVEDERILOR LEGISLATIVE
3. DISEMINAREA PROCEDURILOR PRIVIND MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE
4. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR INSTITUȚIONALE LA NIVEL LOCAL PENTRU PROMOVAREA DE MICRO-POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE, PENTRU UN MANAGEMENT EDUCAȚIONAL PERFORMANT

II. ASIGURAREA ACCESULUI EGAL ȘI SPORIT LA EDUCAȚIE

1. DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI OBLIGATORIU
2. IMPLEMENTAREA REFORMEI EDUCAȚIEI TIMPURII
3. MODERNIZAREA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT RURAL
4. DIVERSIFICAREA OFERTEI DE SERVICII EDUCAȚIONALE

III. ASIGURAREA CALITĂȚII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

1. DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ
2. MONITORIZAREA, EVALUAREA ȘI OPTIMIZAREA CALITĂȚII PROCESULUI EDUCAȚIONAL
3. REDIMENȚIONAREA LATURII EDUCATIVE INTRA, EXTRACURRICULARE ȘI EXTRAȘCOLARE, EDUCAȚIA NON-FORMALĂ ȘI INFORMALĂ LA NIVELUL ȘCOLII
4. CREȘTEREA CALITĂȚII ȘI EFICIENȚEI EDUCAȚIEI ÎN PERSPECTIVA PREGĂTIRII TINERILOR PENTRU O SOCIETATE BAZATĂ PE CUNOAȘTERE ȘI ÎN VEDEREA PROMOVĂRII DEZVOLTĂRII DURABILE
5. COORDONAREA ACTIVITĂȚII DE PERFEȚIONARE ȘI FORMARE CONTINUĂ

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|---------|--|---|--------------------------------|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| OBIECTIVUL I : DESCENTRALIZAREA ȘI AUTONOMIA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR | | | | | | |
| I. 1: CORELAREA SISTEMULUI JUDEȚEAN DE EDUCAȚIE CU OBIECTIVELE , REPERELE NAȚIONALE ȘI EUROPENE. | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ELABORAREA UNUI PROGRAM COERENT DE APLICARE A CONȚINUTURILOR REFORMEI ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PREUNIVERSITAR.ASIGURAREA AUTONOMIEI PRIN DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCAȚIONAL. | | | | | | |
| Perfecționarea bazei informaționale B.D.N.E. prin monitorizarea periodică a colectării datelor de către școli. Gestionarea bazei de date,la nivelul unităților de învățământ, cu documentele elaborate de ARACIP,MECI,IȘJ, pe structura prevederilor Legii 87/2006 privind asigurarea calității. Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în teritoriu prin multiplicarea documentelor,postarea acestora pe site-ul I.S.J., organizarea de dezbateri la nivelul cercurilor pedagogice , la ședințele cu directorii. Îmbunătățirea comunicării cu mediul asociativ și societatea civilă. | Interne | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector șc. adj. M.Marc, T.Peter | Personalul didactic din sistem | Crearea unei stări de fapt și de spirit favorabilă Reformei | Conform calendarului Reformei |
| Realizarea unor acțiuni de reglare a procesului prin inspecția școlară,acțiuni de informare și consiliere în rețea; identificarea priorităților pe termen scurt și mediu | Interne | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector șc. adj. V. Boșcăneanu | Personalul didactic din sistem | Raportul de inspecție | Conform graficului de inspecții pe sem II |
| Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean cu strategia națională de modernizare și reformare a sistemului Elaborarea seturilor de proceduri pentru | Interne | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector șc. adj. V. Boșcăneanu, M. Marc, T. Peter | Personalul didactic din sistem | Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean | Anul școlar 2008-2009, sem.II |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---------|---|--|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| aplicarea coerentă , sistemică a prevederilor legislative, a metodologiilor, regulamentelor, programelor operaționale, pentru implementarea proiectelor prioritare pentru sem. II | | | | | | |
| I. 2: CONTINUAREA PROCESULUI DE DESCENTRALIZARE PRIN APLICAREA PREVEDERILOR LEGISLATIVE | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DISEMINAREA BUNELOR PRACTICI, CREȘTEREA CU 2% A PROCENTULUI DE CALIFICATIVE F.B. PENTRU ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE DIRECTORI ȘI DIRECTORI ADJUNCȚI.OPTIMIZAREA MANAGEMENTULUI INSTITUȚIONAL | | | | | | |
| Stabilirea obiectivelor specifice postului de manager de școală. Schimbarea viziunii și a practicilor educaționale prin trecerea de la management la leadership ca viziune centrată pe obținerea de performanțe. Organizarea și desfășurarea activității în cadrul cercului metodic al directorilor/ consiliul consultativ al directorilor. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | -insp. șc. gen. adj.M.Marc -insp. M. Ghiuruțan- -insp. cu dezvoltarea instituțională | Directori | - evaluarea directorilor pentru acordarea calificativului anual | Conf. Grafic |
| Organizarea unor stagii de formare și schimburi de experiență pe probleme de management școlar (domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de învățământ preuniversitar, planificare, organizare și evaluare, managementul resurselor, management instituțional etc.). Testarea periodică a exercitării noilor competențe și a drepturilor de tip administrativ și financiar acordate școlilor. | Interne | - inspector șc. gen. adj. M.Marc -insp. șc.gen.adj.T.Peter | -inspector șc. Margareta Ghiuruțan Inspectorii cu dezvoltarea instituțională | Directori Membri C.A. din școli directorii | Conform calendarului Conform calendarului | Sem.II mart. 2009 martie 2009 |
| Evaluarea activității desfășurate de directorii admiși la concurs conform Metodologiei, la 90 | Interne | - insp. șc. gen. adj. M. Marc | - inspectori școlar M. Ghiuruțan | Directori | Conform graficului | Feb.- martie2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|----------------------|--|---|-------------------------------------|---|------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| de zile. Evaluarea instituțională pe parcurs în vederea perfecționării activității manageriale. | | | | | | |
| Consiliere și consultanță în realizarea/analiza documentelor de funcționare, programare, raportare și evaluare (strategii, planuri de implementare, rapoarte de monitorizare și evaluare, metodologii de asigurare a calității) | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. șc. gen. adj. M. Marc - membrii CA al ISJ | Directori | | Conform legislației |
| I.3: APLICAREA PROCEDURILOR PRIVIND MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: PROGNOZAREA NEVOILOR SISTEMICE DE PERSONAL DIDACTIC | | | | | | |
| Actualizarea prognozei evoluției populației școlare până în 2010 pe baza informațiilor din sistem | Baza de date a I.SJ. | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector școlar gen. adj. M. Marc | Rețeaua școlară | Fundamentarea planului de școlarizare | Sem. II |
| Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu recensământul populației școlare | Baza de date a I.SJ. | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector școlar gen. adj. M. Marc | Rețeaua școlară | Diagnoza sistemului | Mar. 2009 |
| Aplicarea măsurilor de descentralizare prin implementarea competenței de ANGAJATOR unităților de învățământ, consilierea în organizarea concursului de titularizare. Asigurarea suplimentelor ocazionale. Asistarea unităților de învățământ în realizarea încadrării și în managementul normelor didactice. | Interne | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector școlar gen. adj. M. Marc | Directorii unităților de învățământ | Reducerea indicelui anual de fluctuație a personalului didactic | 30. Aug. 2009 |
| Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mișcării de personal și a cerințelor acestor etape | Interne | Inspector școlar general Hadrian Arion | Inspector școlar gen. adj. M. Marc | Personalul didactic | Optimizarea procesului prin respectarea | Conform calendarului mobilităților |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|--|--|---|----------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Recrutarea personalului didactic specializat. | | | | | termenelor | |
| I.4: CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR INSTITUȚIONALE LA NIVEL LOCAL PENTRU PROMOVAREA DE MICRO-POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE, PENTRU UN MANAGEMENT EDUCAȚIONAL PERFORMANT | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: EXISTENȚA A CEL PUȚIN UN PROIECT DE PARTENERIAT EDUCAȚIONAL PENTRU FIECARE ȘCOALĂ DIN SISTEM | | | | | | |
| Continuarea programului de dotare a școlilor cu calculatoare, soft-uri educaționale, echipamente multimedia și conectare la internet, aplicarea Programului „Economia bazată pe cunoaștere” care urmărește acumularea unui nivel optim de abilități, cunoștințe și competențe în domeniul TIC. | Interne, Cons. Loc. și Cons. Județean | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. șc. gen. adj. T. Peter, A.Iacob,C.Negruțiu - directori | Profesori Elevi Comunitate | Proiectele de parteneriat | - iun. 2009 |
| Stabilirea unor relații de colaborare cu: - instituțiile de cultură - organele Ministerului de Interne și Administrație Publică – în probleme de aplicare a Strategiei de prevenire a actelor de violență în instituțiile de învățământ. - instituțiile Ministerului Sănătății pentru promovarea educației pentru sănătate | Interne | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. D. Sălăgean - insp. de specialitate | Profesori Elevi | Raport semestrial | Semestrial |
| Implicarea societății (agenți economici, fundații, factori de decizie în administrația locală etc.) în cunoașterea și recompensarea elevilor performanți: a) din domeniul sportului b) din domeniul disciplinelor de cultură | Externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - Mircea Dragoș, dir. CRE - inspector I. Lazăr - inspector | Elevi cu performanțe | Festivitățile de premiere | - mai – iunie 2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|-------------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| generală și tehnice, c) din domeniul artistic și vocațional | | | N. Făgărașan | | | |
| Sprijinirea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor | Școlile cuprinse în programul PHARE | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. M. Simuț - insp. C. Giurgiu | Elevii | Inspecțiile de calitate | Conform Calendarului activităților de evaluare |
| Facilitarea legăturilor unităților școlare din teritoriu, cu reprezentanții comunităților și autorităților locale, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispun școlile și a raționalizării raportului cost - eficiență în învățământ. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. T. Peter | Elevii | Studiu de impact al modificărilor impuse de strategia privind descentralizarea sistemului | Mar. 2009 |
| Furnizarea de servicii către agenții economici și Agenția de Formare Profesională în scopul formării profesionale continue și a reconversiei profesionale. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. C. Giurgiu - insp. M. Simuț | Agenți economici Comunitate | Studiu de impact al modificărilor impuse de strategia privind descentralizarea sistemului | La solicitare |
| Diversificarea modalităților de colaborare cu factorii de răspundere din domeniul medico-sanitar, privind problemele de sănătate ale elevilor și cadrelor didactice. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. șc. gen. adj. T.Peter - director CJRAE - insp. D. Sălăgean | Profesori Elevi | Raport semestrial | Semestrial |
| Monitorizarea investițiilor începute în anul 2008. Fundamentarea propunerilor pentru obiective | Interne, M.E.C.I., I.S.J., | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. T. Peter - insp. șc. cu dez. | Profesori Elevi Întregul sistem | Rapoarte săptămânale | Conform situației centralizate |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--|------------------------------------|--|-----------------|--|-------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| noi de investiții și monitorizarea derulării eficiente a reabilitărilor și a reparațiilor capitale conform priorităților și prin colaborare cu Consiliul Județean, primării și Consilii Locale | Primării, Cons. Loc. și Cons. Județean | | instituțională | | | ISJ |
| Cuprinderea în lista de reparații capitale și curente a unităților fără utilități și fără autorizație de funcționare Proiectarea planului investițional pentru anul 2009. | Interne și M.E.C.I. | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. T.Peter | Întregul sistem | Plan de investiții Autorizații sanitare în procent de 80% | August 2009 |
| Monitorizarea stadiului executării lucrărilor prin fonduri M.E.C.T., H.G. nr. 370,94,962 | Interne și M.E.C.I. | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. T.Peter | Întregul sistem | Raport inspecție tematică | Iunie 2009 |
| Modernizarea bazei materiale a unităților de învățământ prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ | Interne și M.E.C.I. | - inspector șc. gen. adj. T. Peter | - directori | Întregul sistem | Raport dotarea laboratoarelor și cabinetelor | Apr.2009 |
| Sprijinirea unităților școlare în acțiunea de realizare a programului „Bani pentru liceu” | Interne și M.E.C.I. | - inspector șc. gen. adj. T. Peter | - serviciul normare – salarizare – directori | Elevi | Situația centralizată | Semestrial |
| Acordarea de rechizite școlare elevilor proveniți din familii cu probleme sociale. | Interne și M.E.C.I. | - inspector șc. gen. adj. T. Peter | - serviciul normare – salarizare – directori | Elevi | Situația centralizată | Feb.2009 |
| Acordarea de sprijin pentru achiziționarea de calculatoare prin programul guvernamental EURO 200. | Interne și M.E.C.I. | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. C. Negruțiu, - directori | Elevi | Situația centralizată | 2008- 2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|--------------------|---------------------------------------|---|----------------------|--|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| OBIECTIVUL II : ASIGURAREA ACCESULUI EGAL ȘI SPORIT LA EDUCAȚIE | | | | | | |
| II.1 : DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI OBLIGATORIU | | | | | | |
| INDICATOR : CREȘTEREA RATEI DE PARTICIPARE LA TOATE NIVELURILE, SPRIJINIREA ACCESULUI LA STUDIILE OBLIGATORII DE 10 ANI PENTRU CEI CARE AU ABANDONAT ȘCOALA/ABSOLVENȚII DE GIMNAZIU | | | | | | |
| Restructurarea rețelei școlare în funcție de indicii demografici și programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii Reducerea învățământului simultan Reorganizarea învățământului seral și cu frecvență redusă Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. M.Marc | Rețeaua școlară | Inspecție tematică P.DI. P.L.A.I. Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean | Sem.II Mar. 2009 |
| Implementarea unor măsuri coerente în parteneriat cu comunitățile locale privind reducerea abandonului școlar | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. M.Marc | Rețeaua școlară | Inspecție tematică Reducerea abandonului școlar sub 20% | Iunie 2009 |
| II.2 : IMPLEMENTAREA REFORMEI EDUCAȚIEI TIMPURII | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA COPIILOR DE 3 ANI ÎN GRĂDINIȚE | | | | | | |
| Implementarea curriculum-ului național în învățământul preprimar, elaborarea de propuneri privind oportunitatea cuprinderii copiilor de 3 ani în instituții de învățământ, întocmirea | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | Rețeaua de grădinițe | Dezbateri și Materiale informative | Sem.II |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--------------------|------------------------------------|---|----------------------|---|----------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| documentelor curriculare și a materialelor didactice în conformitate cu noile cerințe. | | | | | pentru M.E.C.T. | |
| Construirea unor imobile noi și extinderea spațiilor existente pentru cuprinderea tuturor copiilor cuprinși între 3 și 6 ani în grădinițe. | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. T.Peter | Rețeaua de grădinițe | Proiectul de buget | Feb.2009 |
| Perfecționarea cadrelor didactice din sistemul de învățământ preșcolar. | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | Rețeaua de grădinițe | Planul de perfecționare a personalului didactic | Sem. II |
| Dotarea grădinițelor cu material didactic, jocuri educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii. | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | Rețeaua de grădinițe | Planul de dotare a instituțiilor de Învățământ | Sem.II |

II. 3: MODERNIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI RURAL DIN JUDEȚ

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ASIGURAREA ACCESULUI EGAL AL ELEVILOR DIN MEDIUL RURAL LA UN ÎNVĂȚĂMÂNT DE CALITATE

| | | | | | | |
|---|---|---|--|--------------------|------------|--|
| Îmbunătățirea activităților de predare-învățare în școlile din mediul rural prin dezvoltarea profesională a cadrelor . Aplicarea prevederilor OMECT nr.5171/29.08.2008 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a procesului de selecție a elevilor din mediul rural capabili de performanță. | Programul de calificare și reconversie profesională derulat prin PIR Cursurile de formare prin CCD | - inspector șc. gen. adj. Marinela Marc | -insp. F.Stan | Profesori Elevi | Semestrial | august 2009 |
| Îmbunătățirea parteneriatului școală – comunitate-locală prin: - realizarea în școlile din mediul rural a unor activități educative extracurriculare cu sprijinul | Interne Contribuții ale | - inspector șc. gen. adj. Marinela Marc | -insp. Daniela Sălăgean -insp. Adriana | Profesori Elevi | Portofolii | Semestrial Conform calendarelor programelor |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|---|--|---|-----------------|---|--------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| și participarea reprezentanților comunității locale - depunerea de propuneri de proiecte în cadrul programelor de finanțare pentru proiecte educaționale care să vizeze: întărirea parteneriatului școală – comunitate, prevenirea abandonului școlar, combaterea absenteismului, asigurarea accesului elevilor din mediul rural la un învățământ de calitate și promovarea acestora spre trepte superioare de învățământ | comunităților locale Finanțări din programe MECI pentru proiecte educaționale | | Iacob | | | de finanțare în derulare |
| Asigurarea condițiilor materiale necesare desfășurării unui învățământ de calitate în mediul rural prin: - executarea obiectivelor de investiții în vederea asigurării condițiilor igienico-sanitare a școlilor Dotarea cu microbuze. | Interne | - inspector șc. gen. adj. T. Peter | - insp. școlari responsabili cu dezvoltarea instituțională - directori - birou tehnic - depozitul de manuale | Întregul sistem | Documentele de evidență a investițiilor și achizițiilor | semestrial |
| OBIECTIVUL II. 4: DIVERSIFICAREA OFERTEI DE SERVICII EDUCAȚIONALE | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA PROCENTULUI DE CUPRINDERE ÎN FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT RECUPERATORIU/PERFORMANȚĂ PESTE MEDIA PE ȚARĂ. | | | | | | |
| Promovarea și extinderea formelor de învățământ gen „A doua șansă” în vederea asigurării accesului la educație pentru copiii care provin din rândul populației cu nevoi speciale, sau din familii care trăiesc în medii social defavorizate pentru a beneficia de dezvoltare și profesională. | Interne, Programul eradicarea analfabetismului și reducerea pericolului abandonului școlar | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | - inspector S. Eliade - director CJRAE - M.Plosca - Inspector școlar Adriana | Întregul sistem | Raport semestrial | Conform grafic M.E.C.I. și ISJ |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--|---|--|---|-------------------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | | | Iacob | | | |
| Asigurarea egalității șanselor la învățătură pentru elevii care aparțin minorităților naționale, prin asigurarea unei educații de calitate într-un mediu favorabil învățării. | Interne, Programul Educația pentru minorități | - inspector șc. gen. adj. T.Peter | - inspectori cu dezvoltarea instituțională | Elevi Părinți Comunitate Profesori | Raport semestrial | Sem.II |
| Diseminarea experiențelor pozitive și a bunelor practici dobândite în urma derulării programului PHARE RO 0104.02 „Accesul la educație pentru grupuri dezavantajate cu focalizare pe rromi”. Implementarea strategiei în școlile cuprinse în proiect și extinderea acțiunilor în alte cinci școli ale județului. Transformarea CREI într-un nucleu pentru realizarea dimensiunii incluzive a educației. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector A. Iacob | Elevi Părinți Comunitate | Raport semestrial | Feb.-aprilie 2009 |
| Asigurarea șanselor egale în educație pentru copiii cu cerințe educaționale speciale (C.E.S.), adecvarea serviciilor educaționale la nevoile exprimate de aceștia, derularea în continuare a programelor inițiate în județ. Diseminarea experienței pozitive prin întâlniri de lucru, editarea de materiale și suporturi de curs. | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector S. Eliade | Elevi | Raport semestrial | Mai 2009 |
| Asigurarea șanselor de dezvoltare pentru copiii capabili de performanță. Aplicarea de concepții novatoare în sistem Încurajarea alternativelor educaționale și lărgirea serviciilor educaționale alternative | Centru de excellentă Unitati scolare | Dir. Centru CRE Mircea Dragos A.Kerekeș | Inspectori Directori de școli | Elevi Elevi | Semestriala semestrial | Conform grafic CRE Conform graficelor |
| Monitorizarea desfășurării olimpiadelor școlare, asigurarea logisticii, implicarea profesorilor în funcție de experiență | Centru de excellentă Unități școlare | Dir. Centru CRE Mircea Dragos | Inspectori | Elevi | semestriala | Conform grafic CRE |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| și performanță | | | | | | |
| Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem, acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici. | Unități de învățământ particulare | A.Kerekeș | Inspectori | Elevi | semestrială | Rapoartele de inspecție |
| Aplicarea curriculum-ului/disciplină pentru obținerea de performanță | Centru de excelență Unitati scolare | Dir. Centru CRE Mircea Dragos | Inspectori | Elevi | semestrială | Conform grafic CRE |

OBIECTIVUL III : ASIGURAREA CALITĂȚII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

III. 1: DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ÎNTĂRIREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE PRIN SERVICII ADRESATE ELEVILOR ȘI PERSONALULUI DIDACTIC

| | | | | | | |
|---|--------------------|------------------------------------|--|-----------------|---|-------------|
| Monitorizarea respectării cadrului legislativ privind asigurarea calității, OU. 75/2005, Legea 87/2006, HG. 21/2007, HG.22/2007,HG. 1534/2008. | Interne și externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | Rețeaua școlară | Rapoarte comisiilor de calitate din școli | Martie.2009 |
| Îmbunătățirea activității cabinetelor psihologice din școli printr-o ofertă de consiliere ținută pe nevoile elevilor. Asigurarea serviciilor de orientare școlară și de consiliere prin continuarea programelor de formare a diriginților și prin eficientizarea activității consilierilor și a centrelor/cabinetelor de asistență psihopedagogică. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. Steliana Elade - Dir.CJRAE Marin Plosca | Elevi | Programele cabinetelor | Mai 2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---------|------------------------------------|---------------------------|-----------------|--|------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Creșterea importanței ethos-ului școlii prin demultiplicarea bunelor practici | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. șc. D. Sălăgean | Elevi | Proiecte de dezvoltare instituțională Târgul de ofertă educațională Ziua porților deschise | Semestrial |
| Accesarea fondurilor structurale | Externe | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - insp. șc. A. Iacob | Rețeaua școlară | Proiecte de dezvoltare instituțională | Semestrial |

III. 2: MONITORIZAREA, EVALUAREA ȘI OPTIMIZAREA CALITĂȚII PROCESULUI EDUCAȚIONAL

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: APLICAREA ȘI MONITORIZAREA PROGRAMULUI DE REFORMĂ PRIN INSPECȚIA ȘCOLARĂ

| | | | | | | |
|--|---------|--|--|------------------|----------------------------------|----------|
| Proiectarea inspecțiilor școlare în acord cu dezideratul asigurării calității și a monitorizării gradului de realizare a activităților/acțiunilor propuse în documentele manageriale, în planurile remediale, derularea inspecțiilor, conform planurilor de inspecții și graficului IȘJ/ al inspecțiilor de specialitate, aplicarea consecventă a procedurilor, a instrumentelor de evaluare specifice. Elaborarea tematicii pentru inspecția care vizează dezvoltarea instituțională. Eficientizarea inspecției școlare, valorificarea inspecției, consiliere și reglare a sistemului, reducerea cheltuielilor. | Interne | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu insp.șc.gen.adj.M.Marc | -inspectorii de specialitate -consiliul consultativ al directorilor | -rețeaua școlară | Graficul de îndrumare și control | Sem. II |
| Selectarea școlilor pentru inspecția complexă de evaluare instituțională în funcție de rezultatele cadrelor didactice și performanța elevilor, a priorităților momentului. | Interne | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | -inspecatorii de specialitate -consiliul consultativ al | -rețeaua școlară | Graficul de îndrumare și control | feb.2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--------------------------------------|--|---|--------------------------|--------------------------------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Perfecționarea corpului de profesori metodiști ai I.S.J., cu sprijinul CCD . | | | directorilor Inspectorii de specialitate | | | |
| Diversificarea activităților curriculare cu scopul întocmirii unui studiu diagnostic (standardele ocupaționale, interesul elevilor, oportunități, cererea de pe piața muncii) în vederea întocmirii ofertei de cursuri opționale pentru anul școlar viitor. | Interne și externe | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | -inspecatorii de specialitate -consiliile consultative pe discipline | -rețeaua școlară | Oferta de C.D.Ș. | Mar.2009 |
| Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare, formarea competențelor cheie. Diversificarea ofertelor de CDȘ și CDL, consilierea școlilor în elaborarea propriilor oferte educaționale. | Interne și externe | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | -inspecatorii de specialitate -consiliile consultative pe discipline | -rețeaua școlară | Rapoarte de inspecții | Mai 2009 |
| Susținerea parteneriatelor educaționale interne și internaționale, a schimburilor interculturale care favorizează dezvoltarea competențelor interlocutive, a conștiinței culturale și a celei identitare. Organizarea unor activități tematice sub genericul „Anul 2009 – anul internațional al Astronomiei”. | Interne și externe | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | -inspecatorii de specialitate -consiliile consultative pe discipline | -rețeaua școlară | Calendarul activităților Educative | Apr.2009 |
| III.3: REDIMENSIONAREA LATURII EDUCATIVE INTRA-,EXTRACURRICULARE ȘI EXTRAȘCOLARE, EDUCAȚIA NON-FORMALĂ ȘI INFORMALĂ LA NIVELUL ȘCOLII | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA NUMĂRULUI DE PROGRAME ȘI PROIECTE EDUCATIVE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE CU 10% | | | | | | |
| Elaborarea calendarului acțiunilor cultural artistice, științifice și sportive pentru anul școlar 2008 – 2009, sem II: Prevenirea și combaterea | Interne și cu ajutorul partenerilor- | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. | Cadre didactice Elevi | Consiliul de administrație - avizare | 24 feb.2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--|---|---|---|---|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| consumului de substanțe toxice, programul de educație pentru cetățenie democratică, programul de educație globală, programul național de educație cultural artistică, științifică, programul național de educație de mediu în învățământul preuniversitar. | sociali | | Sălăgean - director Palatul Copiilor V. Cuibus - inspectori de specialitate | | | |
| Elaborarea și realizarea unor programe privind întărirea disciplinei școlare, a activității concrete de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii. Monitorizarea aplicării Legii 35/2007 și evaluarea implementării strategiei de reducere a fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar. | Interne,IJP ONG, CJAPP, Programul național de ed. civică | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - coord. CJAPP - directori | Profesori Elevi Părinți Comunitate | Analize semestriale în cercurile metodice ale coordonatorilor muncii educative | Rapoarte semestriale și lunare |
| Demultiplicarea experiențelor pozitive ale școlilor care: - editează reviste școlare - prin expoziția - concurs adresată publicațiilor școlare; - organizează manifestări sub genericul „Zilele Școlii”; - organizează manifestări sub genericul „Școala de după Școală”. | Interne Sponsori | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - inspectori școlari - directori | Cadre didactice Elevi | Studiu de impact | febr. 2009 Anual Săptămânal |
| Formarea , dezvoltarea și exersarea competențelor social civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică. Asigurarea respectării drepturilor copiilor. | Interne, Programul național de ed. civică | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - insp. R. Păun | Elevi Comunitate | Analize semestriale în cercurile metodice ale coordonatorilor muncii educative. | Conform programelor naționale |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|--|---------------------|--|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor, respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spațiile destinate învățământului. | Interne, Programul național de ed. pentru sănătate și prin sport | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - insp. A. Kerekeș, - insp. I. Lazăr | Elevi Comunitate | Studiu de impact Analize semestriale. în cercurile metodice ale consilierilor educativi | Conform programelor naționale |
| Formarea unor atitudini și comportamente responsabile în rândul elevilor față de natură și față de necesitatea protejării acesteia. Promovarea programelor de educație ecologică. | Interne, Programul național de educație pentru mediu | - inspector șc. gen. adj. V.Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - insp. A. Kerekeș, - insp. S. Eliade | Elevi Comunitate | Studiu de impact Analize semestriale în cercurile metodice ale consilierilor educativi | Conform programelor naționale |
| Dezvoltarea gustului elevilor pentru frumos ; cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale. Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular. | Interne, Programul național de educație cultural -artistică | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - inspectori de specialitate | Elevi | Studiu de impact Analize semestriale în cercurile metodice | Conform programelor naționale |
| Organizarea unor tabere și excursii tematice, consilierea școlilor în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber a elevilor. | Interne | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară D. Sălăgean - inspectori școlari director Palatul Copiilor Cluj, V. Cuibus | Profesori, elevi | Studiu de impact | Conform programului stabilit la nivel de unitate școlară |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|---------|---|---|--------------------------|---|----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| III.4: CREȘTEREA CALITĂȚII ȘI EFICIENȚEI EDUCAȚIEI ÎN PERSPECTIVA PREGĂTIRII TINERILOR PENTRU O SOCIETATE BAZATĂ PE CUNOAȘTERE ȘI ÎN VEDEREA PROMOVĂRII DEZVOLTĂRII DURABILE | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ELIMINAREA VICIILOR DE PROCEDURĂ PRIVIND RESPECTAREA METODOLOGIILOR AFERENTE PROCESULUI INSTRUCTIV-EDUCATIV | | | | | | |
| Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor, concursurilor școlare, examenelor de intrare și ieșire din sistem și a TSU. Prezentarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, presă. | Interne | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - inspectori școlari - directori | Cadre didactice Elevi | Consiliul de administrație – avizare | - conform graficului |
| Asigurarea pregătirilor elevilor în vederea examenelor și tezelor cu subiect unic, pornind de la rezultatele obținute în anul școlar 2007-2008, făcând o analiză a cauzelor disfuncțiilor și stabilind măsuri de ameliorare și reglare. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - inspectori școlari - directori - profesori | Profesori Elevi | | Semestrul 1 Semestrul 2 |
| Monitorizarea aplicării Planurilor-cadru și a parcurgerii integrale a Programelor școlare la toate nivelurile/ciclurile de școlaritate ale învățământului obligatoriu, cu focalizare asupra claselor a VII-a, a VIII-a, și a elevilor din clasele terminale, mai ales a XIII- a - ruta progresivă. | Interne | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - inspectori școlari - directori - profesori | Profesori Elevi | Raport | aprilie 2009 |
| | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. C. Negruțiu - inspectori de specialitate | Elevi Profesori | Raport semestrial Creșterea numărului de lecții în AEL cu 5% | 2008-2009 |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---------|---|--|--------------------|--|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| III. 5: COORDONAREA ACTIVITĂȚII DE PERFEȚIONARE ȘI FORMARE CONTINUĂ | | | | | | |
| INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA NUMĂRULUI DE PROFESORI CALIFICAȚI LA TOATE DISCIPLINELE CU 3%, PARTICIPAREA TUTUROR CADRELOR DIDACTICE LA CEL PUȚIN O FORMĂ DE PERFEȚIONARE ÎN ANUL ȘCOLAR 2008-2009 | | | | | | |
| Finalizarea acțiunii de încadrare a tuturor școlilor cu personal didactic | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion | - inspector șc. gen. adj. M.Marc | Profesori Elevi | Statele de funcții | Conform calendarului mișcării personalului didactic |
| Proiectarea, organizarea și desfășurarea de cursuri de formare continuă cu teme specifice profesorilor pentru nevoile de formare identificate. | Interne | - inspector șc. gen. adj. M.Marc | - insp. șc. F. Stan - -CCD – director Dorina Kudor | Întregul sistem | Calendarul de perfecționare al CCD | În acord cu strategia MECT, și cu calendarul CCD |
| Realizarea unei baze de date complexe asupra încadrării unităților cu personal didactic. Efectuarea unui studiu asupra perspectivelor unor discipline deficitare din perspectiva planului de învățământ. | Interne | - inspector șc. gen. adj. M.Marc | - insp. serv. personal | Întregul sistem | Baza de date | Sem. II |
| Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin verificarea schimbărilor în stilul de predare și a modului de aplicare a metodelor și tehnicilor însușite | Interne | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu -director CCD Dorina Kudor | - inspectori școlari | Întregul sistem | Studiu de impact, rapoarte lunare, analize semestriale | -semestrial, lunar, pe întreg parcursul anului școlar 2008-2009 |
| Selectarea și instruirea metodiștilor, repartizarea inspecțiilor speciale | Interne | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. școlari - insp. dezvolt. profesională F. Stan | | Profesori | Sem. II |
| Organizarea și desfășurarea activității | Interne | - inspector șc. gen. | - inspector șc. gen. | Directori | | -cf. grafic, |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|--|--|--|---|---|------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| seminariilor modulare de inițiere și formare profesională continuă; constituirea unor module flexibile de pregătire psiho-pedagogică a cadrelor necalificate sau în curs de calificare cu deosebire din zonele defavorizate social și geografic, conform ofertei de programe a ISJ/ CCD și programului de inițiere și formare continuă pentru anul 2008- 2009. | | Hadrian Arion | adj.V. Boșcăneanu - director CCD Dorina Kudor - director CJRAE M. Plosca | Profesori Personal calificat | | inclusiv graficul CJRAE Cluj |
| Diseminarea experiențelor de succes ale școlilor / profesorilor care au participat la programe educaționale privind tehnicile și strategiile învățării centrate pe elev din învățământul tehnic | Interne, Formatori din centrul de resurse PHARE | - inspector șc. gen. adj. V. Boșcăneanu | - insp. M. Simuș - insp. C. Giurgiu | Personal didactic Metodiști Directori Elevi | Sondaj Vizite de monitorizare și de evaluare | aug. 2009 |
| Elaborarea unor materiale, publicații, studii și sinteze proprii în sprijinul cadrelor didactice, al conducătorilor unităților de învățământ, al metodiștilor etc., în domeniul managementului educațional. | Interne | - insp. șc. gen.- Hadrian Arion - insp. șc. gen. adj. V. Boșcăneanu, M.Marc | - inspectori școlari | Personal didactic Metodiști Directori | -elaborarea unor auxiliare didactice | Feb. august 2009 |
| Analiza, cuantificarea și reorganizarea criteriilor de evaluare a activității cadrelor didactice, identificarea condițiilor de aplicare reală a acestora, în conformitate cu exigențele Legii pentru asigurarea calității în sistem | Interne | - insp. șc. gen. adj. V. Boșcăneanu - director CCD- Dorina Kudor | - inspectori școlari | Personal didactic Metodiști Directori Inspectori | -elaborarea unor instrumente de lucru | Feb.2009 |
| Acordarea audiențelor și rezolvarea sesizărilor în spiritul adevărului și în conformitate cu legislația în vigoare. | Interne | - inspector șc. gen. Hadrian Arion - insp. șc. gen. adj. V. Boșcăneanu, M. Marc, T.Peter - insp. școlari | | Întregul sistem | | - săptămânal |

| ACȚIUNI | RESURSE | RESPONSABILITĂȚI | RESPONSABILITĂȚI DELEGATE | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|--|---------|---|-------------------------------|-----------------|---|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | | - jurist O. Lateș - insp. șc. cu dezvoltarea teritorială | | | | |
| Realizarea unei formări profesionale performante la nivelul standardelor de pregătire internaționale în condițiile generalizării învățământului de 10 ani. | Interne | - inspector șc. gen. - adj. V. Boșcăneanu - director CCD- Dorina Kudor | - insp. de specialitate - CCD | Întregul sistem | -studiu de impact -evaluare conform planului managerial al CCD | - semestrial |

**Inspector Școlar General,
Hadrian Virgil ARION**