

# PLAN MANAGERIAL

**Anul școlar 2011 – 2012**

## *Obiectivele strategice și de referință ale I.S.J. Cluj pentru anul școlar 2011-2012*

### *I. Descentralizarea învățământului preuniversitar și creșterea autonomiei școlilor*

- 1. Monitorizarea aplicării în toate unitățile de învățământ preuniversitar a noutăților legislative ( Legea Educației Naționale legislația secundară)*
- 2. Implementarea planurilor operaționale de prevenire a violenței și creșterea siguranței elevilor*

### *II. Realizarea unui sistem educațional stabil, echitabil, eficient și relevant*

- 1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate*

2. *Reducerea absenteismului școlar și al riscului de abandon școlar*
3. *Creșterea capacității instituționale de gestionare a instrumentelor de monitorizare a inserției socio-profesionale a absolvenților*
4. *Asigurarea unei evaluări standardizate pentru toți elevii din învățământul preuniversitar în conformitate cu reglementările în vigoare*
5. *Îmbunătățirea competențelor de lectură*

### III: Profesionalizarea meseriei de cadru didactic prin activități de formare continuă

1. *Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării legislației secundare aferente noii Legi a Educației Naționale*
2. *Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiectele strategice ale ISJ Cluj în scopul implementării unui sistem flexibil al managementului calității formării continue, prin sprijinirea activităților din cadrul consorțiilor educaționale;*
3. *Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar.*

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
<b>OBIECTIVUL I: DESCENTRALIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PREUNIVERSITAR ȘI CREȘTEREA AUTONOMIEI ȘCOLILOR</b>				
<b>I. 1: Monitorizarea aplicării în toate unitățile de învățământ preuniversitar a noutăților legislative ( Legea Educației Naționale legislația secundară)</b>				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Implementarea în toate unitățile de învățământ a prevederilor legislative</b>				
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în teritoriu prin multiplicarea documentelor, postarea acestora pe site-ul I.S.J., organizarea de dezbateri la nivelul cercurilor pedagogice, la ședințele cu directorii.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Personalul didactic din sistem, Directori	Rapoarte, procese verbale de la ședințe	Conform calendarului
Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean cu strategia M.E.C.T.S. și Programul de Guvernare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Personalul didactic din sistem	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean 2009-2013	Anul școlar 2011-2012
Organizarea și desfășurarea activității în cadrul cercului metodic al directorilor/ consiliul consultativ al directorilor.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Directorii	- evaluarea directorilor pentru acordarea calificativului anual	Conf. Grafic
Monitorizarea practicării unui management implicat la toate nivele	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Directorii	Plan operațional	Semestrial
Evaluarea activității desfășurate de directorii în anul școlar 2010-2011 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității directorilor și în cadrul controlului general, teritorial și tematic.  Monitorizarea managementului resurselor umane la nivelul instituțiilor de învățământ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Directorii	Fișe de evaluare	- oct. 2011
<b>I.2.: Implementarea planurilor operaționale de prevenire a violenței și creșterea siguranței elevilor</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Reducerea accidentelor petrecute în spațiul școlar și în împrejurimile școlilor</b>				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlilor și în împrejurimi	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Profesori Elevi	Plan operațional	Lunar
Monitorizarea efectuării serviciului pe școală	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori	Profesori Elevi	Plan operațional	Lunar
Implementarea unor măsuri concrete și derularea unor activități în parteneriat cu autoritățile locale și a instituțiilor abilitate în asigurarea pazei și ordinii	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori	Profesori Elevi	Plan operațional	Lunar
<b>OBIECTIVUL II : REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCAȚIONAL STABIL, ECHITABIL, EFICIENT ȘI RELEVANT</b>				
<b>II.1 : Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA TUTUROR COPIILOR DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ ÎNTR-O FORMĂ DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>				
Restructurarea rețelei școlare în funcție de indicii demografici și programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii Reducerea învățământului simultan Reorganizarea învățământului seral și cu frecvență redusă Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat. Sprijinirea accesului la studii obligatorii de 10 ani pentru absolvenții de gimnaziu. Monitorizarea inserției socioprofesionale.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Rețeaua școlară	Inspecție tematică P.D.I. P.L.A.I. Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean	Dec. 2011  Mar. 2012
Facilitarea accesului la rute flexibile și personalizate de învățare și formare profesională prin dezvoltarea	Inspector școlar general	Părinți, elevi, comunitate	Rapoarte de stare	semestrial

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
învățământului particular și a alternativelor educaționale ( <i>Montessori, Step by step, Waldorf.</i> )	adjunct Inspectori de specialitate Directori			
Asigurarea accesului la programul „A doua șansă”, pentru adulții care au abandonat școala	Inspector școlar general adjunct Inspectori de specialitate Rețea școlară	Părinți, elevi, comunitate	Plan de școlarizare P.D.I. P.L.A.I.	Dec 2011
Asigurarea șanselor de dezvoltare pentru copiii capabili de performanță. Aplicarea de strategii novatoare în sistem	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevi	Semestriala	Conform grafic CRE
Selecția elevilor, stabilirea grupelor de performanță Implicarea profesorilor în funcție de experiență și performanță	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevii	Rapoarte de inspecție Rezultate la concursuri și olimpiade școlare	Oct.2011 Conform grafic CRE
Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem, acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevii și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct.2011 Iunie 2012
Sprijinirea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct	Elevii, părinți, comunitate	Inspecțiile de calitate	Conform Calendarului activităților de

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
	- inspectori de specialitate - directori			evaluare
Măsurile de acces egal la educație în toate ciclurile de învățământ;	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2011 august 2012
Asigurarea manualelor școlare în limbile minorităților naționale;	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2011 august 2012
Asigurarea educației interculturale după modele europene.	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2011 august 2012
Asigurarea cadrului egal de organizare și de finanțare a învățământului confesional, la toate profilurile și nivelurile	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Elevii aparținând confesiunilor religioase	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2011 august 2012
<i>II 2: Reducerea absenteismului școlar și al riscului de abandon școlar</i>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA CU 5% A RATEI ABSENTEISMULUI ȘCOLAR</b>				
Derularea de programe de prevenire și de combatere a abandonului școlar, a consumului de alcool și de droguri, a	- Inspector școlar general - Inspector școlar general	Elevii și	Rapoarte de inspecție	Oct.2011 Iunie 2012

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
alimentației nesănătoase.	adjunct - inspectori de specialitate	comunitatea		
Implementarea unor măsuri coerente în parteneriat cu comunitățile locale privind reducerea absenteismului	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Rețeaua școlară	Inspecție tematică Reducerea abandonului școlar sub 5%	Lunar

**II. 3 Creșterea capacității instituționale de gestionare a instrumentelor de monitorizare a inserției socio-profesionale a absolvenților**

**INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ASIGURAREA UNUI GRAD OPTIM DE OCUPARE (ACCES LA STUDII TERȚIARE ) PENTRU ABSOLVENȚI**

Elaborarea unui instrument de monitorizare sustenabil prin proiectul ISJ „ Monitorizarea inserției absolvenților din învățământul profesional și tehnic pe piața forței de muncă ”	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CJRAE	Părinți, elevi, comunitate	Rapoarte de progres	Trimestrial
Crearea bazei de date cu absolvenții din învățământul profesional și tehnic vizat de proiect	- inspector școlar general adjunct. - inspectori de specialitate	Părinți, elevi, comunitate	Baza de date	Trimestrial
Evidențierea exemplelor de bune practici din școlile tehnice monitorizate	- inspector școlar general adjunct. - inspectori de specialitate	Părinți, elevi, comunitate	Rapoarte de monitorizare	Semestrial

**II. 4 Asigurarea unei evaluări standardizate pentru toți elevii din învățământul preuniversitar în conformitate cu reglementările în vigoare**

**INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA RATEI PROMOVABILITĂȚII PENTRU EXAMENELE NAȚIONALE CU 5 %, CREȘTEREA CU 5% A NR. DE PREMII, MENȚIUNI LA CONCURSURI, OLIMPIADE ȘCOLARE**

Monitorizarea aplicării în toate unitățile de învățământ a testelor inițiale conform foii de parcurs transmise de MECTS și urmărirea progresului elevilor pe parcursul	- Inspector școlar general - Inspector școlar general	Profesori	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- sept 2011 – iulie 2012
--	--	-----------	------------------------------------	--------------------------

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
anului școlar	adjunct - inspectori școlari de specialitate - directori	Elevi		
Asigurarea pregătirilor elevilor în vederea examenelor naționale, pornind de la rezultatele obținute în anul școlar 2010- 2011, făcând o analiză diagnostică și stabilind măsuri de ameliorare și reglare.	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate - directori	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2011 – iulie 2012
Realizarea / organizarea și desfășurarea acțiunilor de simulare a examenelor naționale.	-- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate - directori	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2011 – mai 2012
Selectarea școlilor pentru inspecție școlară	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate	Profesori Elevi	Graficul anual al inspecțiilor	- oct. 2011
Diversificarea activităților curriculare cu scopul întocmirii unui studiu diagnostic (standardele ocupaționale, interesul elevilor, oportunități, cererea de pe piața muncii) în	- Inspector școlar general - Inspector școlar general	Profesori Elevi	Materiale de analiză	- nov. 2011 – iulie 2012

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
vederea întocmirii ofertei de cursuri opționale pentru anul școlar viitor.	adjunct - inspectori școlari de specialitate - profesori			
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare, formarea competențelor. Diversificarea ofertelor de CDS și CDL, consilierea școlilor în elaborarea propriilor oferte educaționale.	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2011 – iulie 2012
<b>II. 5: Îmbunătățire competențelor de lectură</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 5 % A COMPETENȚELOR DE ÎNȚELEGERE A ORICĂRUI TEXT DAT</b>				
Monitorizarea introducerii orelor de lectură distincte în orarul claselor primare, a cel puțin două secvențe distincte în structura lecțiilor pentru clasele V-VIII și a momentului ortografic la limba și literatura română la clasele V-XII/XIII	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate - profesori - directori	Profesori Elevi	Plan operațional	- sept. 2011 – iunie 2012
Încurajarea altor forme de creștere a performanțelor de lectură, comunicare, înțelegere a textului la elevi (cercuri de lectură, activ. Extrașc., etc.)	- inspectori școlari de specialitate - profesori - directori	Profesori Elevi	Plan operațional	- sept. 2011 – iunie 2012
<b>OBIECTIVUL III: Profesionalizarea meseriei de cadru didactic prin activități de formare continuă</b>				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
<b>III 1: Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării legislației secundare aferente noii Legi a Educației Naționale</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Creșterea numărului cadrelor didactice participante la cursuri de formare continuă</b>				
Organizarea de acțiuni în parteneriat cu CCD pentru popularizarea cursurilor de formare continuă	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate - profesori - directori	Profesori Elevi	Plan operațional	- sept. 2011 – aug 2012
Consilierea profesorilor debutanți prin activități de mentorat	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate - profesori - directori	Profesori Elevi	Plan operațional	- sept. 2011 – aug 2012
Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea evaluării standardizate	- Inspector școlar general - Inspector școlar general adjunct - inspectori școlari de specialitate	Profesori Elevi	Plan operațional	- sept. 2011 – aug 2012

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
	- profesori - directori			
<b>III. 2: Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiectele strategice ale ISJ Cluj în scopul implementării unui sistem flexibil al managementului calității formării continue, prin sprijinirea activităților din cadrul consorțiilor educaționale</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ASIGURAREA GRUPULUI ȚINTĂ PROPUȘ PRIN PROIECTE LE STRATEGICE ALE ISJ</b>				
Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din județ în baza acordurilor încheiate în cadrul consorțiilor educaționale;	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2011 – iun. 2012
Compatibilizarea ofertei de formare continuă cu opțiunile și aptitudinile individuale ale cadrelor didactice, cu cerințele pieței muncii în educație, cu cerințele reformei în educație, în contextul încurajării participării cadrelor didactice la procesul de formare profesională continuă.	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2011 – iun. 2012
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional și al managementului eficient al formării continue.	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2011 – iun. 2012
Organizarea și desfășurarea activității seminariilor modulare de inițiere și formare profesională continuă; constituirea unor module flexibile de pregătire psihopedagogică a cadrelor necalificate sau în curs de calificare cu deosebire din zonele defavorizate social și geografic, conform ofertei de programe a ISJ/ CCD și	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2011 – iun. 2012

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
programului de inițiere și formare continuă pentru anul 2011- 2012.				
Monitorizarea, evaluarea și optimizarea calității procesului educațional.	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții de specialitate	- oct. 2011 – iun. 2012
Dezvoltarea competențelor de predare a cadrelor didactice centrată pe dezvoltarea de competențe cheie, prin abordarea creativă a curriculum-ului național.	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții de specialitate	- oct. 2011 – iun. 2012
Propunerea de programe de formare în contextul nevoilor identificate în inspecțiile tematice	- inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Cadre didactice	Programe de formare acreditate	Oct 2011
<b>III. 3: Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar.</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA GRADULUI DE ATRACTIVITATE A LECȚIILOR CA URMARE A PARCURGERII PROGRAMELOR DE FORMARE CONTINUĂ</b>				
Monitorizarea impactului formării continue reflectată în performanța individuală și progres școlar al tuturor elevilor	- inspector școlar general - inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Profesori Elevi Comunitate	Rapoarte de inspecție	Semestrial
Monitorizarea calității procesului educațional în învățământul profesional și tehnic	- inspector școlar general - inspector școlar general	Profesori	Rapoarte de evaluare internă	Semestrial

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
	adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Elevi Comunitate		
Extinderea standardelor de calitate din învățământul profesional și tehnic și în celelalte unități de învățământ	- inspector școlar general - inspector școlar general adjunct - inspectori de specialitate - director CCD	Profesori Elevi Comunitate	Rapoarte de evaluare internă	Semestrial

Cluj – Napoca

01.09. 2011

**Inspector Școlar General,**  
**prof. ANCA CRISTINA HODOROGEA**