



MINISTERUL EDUCAȚIEI , CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ
400192 CLUJ-NAPOCA Piața Ștefan cel Mare nr. 4
Tel. +(40) 64-594672, 593710; Fax. +(40) 64-592832
www.isjcj.ro, cluj@isjcj.ro

PLAN MANAGERIAL Anul școlar 2009– 2010

PRIORITĂȚILE I.S.J. CLUJ PENTRU ANUL ȘCOLAR 2009-2010

1. Realizarea unui sistem educațional stabil, echitabil, eficient și relevant
2. Realizarea demersurilor necesare în vederea alocării resurselor financiare necesare aplicării politicilor educaționale în județul Cluj
3. Implementarea educației timpurii în unitățile de învățământ preuniversitar din județ
4. Descentralizarea învățământului preuniversitar și creșterea autonomiei școlilor

5. Introducerea unui curriculum școlar bazat pe competențe
6. Implementarea unui sistem de salarizare bazat pe performanță, în concordanță cu legislația în vigoare
7. Monitorizarea aplicării sistemului legislativ care să asigure modernizarea, stabilitatea și predictibilitatea sistemului de învățământ, precum și garantarea egalității de șanse la accesul la educație
8. Educația permanentă în vederea obținerii unor calificări noi, a extinderii specializării și perfecționării

Obiectivele strategice și de referință ale I.S.J. Cluj pentru anul școlar 2009-2010

I. Descentralizarea învățământului preuniversitar și creșterea autonomiei școlilor

- 1. Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar*
- 2. Consolidarea capacităților instituționale la nivel local pentru promovarea de micro-politici și programe de dezvoltare, pentru un management educațional performant*
- 3. Formarea managerilor și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional*

II. Realizarea unui sistem educațional stabil, echitabil, eficient și relevant

- 1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate*
- 2. Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică.*
- 3. Eliminarea violenței din școală și din jurul ei*
- 4. Asigurarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport)*
- 5. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități /cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile*
- 6. Asigurarea accesului în domeniul învățământului și educației pentru minoritățile naționale și confesiuni religioase*

7. *Asigurarea evaluării tuturor elevilor din învățământul preuniversitar în conformitate cu noile reglementări*

III. *Monitorizarea aplicării sistemului legislativ care să asigure modernizarea, stabilitatea și predictibilitatea sistemului de învățământ, precum și garantarea egalității de șanse la accesul la educație*

1. *Reorganizarea rețelei școlare în procesul descentralizării și al eficientizării direcționării resurselor financiare în educație*
2. *Fundamentarea și implementarea Planului Județean de Reabilitare și dotare a școlilor în parteneriat cu CL/CJ*
3. *Sprijinirea demersului local pentru construirea de grădinițe noi pentru cuprinderea copiilor de 3-6 ani*

IV. *Educația permanentă în vederea obținerii unor calificări noi, a extinderii specializării și perfecționării*

1. *Eficientizarea cursurilor de formare continuă a personalului didactic*
2. *Asigurarea condițiilor optime trecerii de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii, pe dezvoltarea capacității de creație și inovare, precum și pe cetățenia activă*
3. *Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional*

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
OBIECTIVUL I: DESCENTRALIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PREUNIVERSITAR ȘI CREȘTEREA AUTONOMIEI ȘCOLILOR				
<i>I. 1: Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ELABORAREA STRATEGIEI ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PREUNIVERSITAR CLUJEAN ÎN CONCORDANȚĂ CU OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE GUVERNARE ȘI FIXAREA A CEL PUȚIN PATRU OBIECTIVE PRIORITARE PENTRU ANUL ȘCOLAR 2009-2010				
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în teritoriu prin multiplicarea documentelor, postarea acestora pe site-ul I.S.J., organizarea de dezbateri la nivelul cercurilor pedagogice, la ședințele cu directorii.	Inspector școlar general Inspector gen. adj.	Personalul didactic din sistem, Directori	Rapoarte, procese verbale de la ședințe	Conform calendarului
Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean cu strategia M.E.C.I. și Programul de Guvernare	Inspector școlar general Inspector gen. adj.	Personalul didactic din sistem	Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean 2009-2013	Anul școlar 2009-2010
<i>I. 2: Consolidarea capacităților instituționale la nivel local pentru promovarea de micro-politici și programe de dezvoltare, pentru un management educațional performant.</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: INCLUDEREA TUTUROR ECHIPELOR MANAGERIALE DIN ȘCOLI, A PERSONALULUI DIN COMPARTIMENTUL SALARIZARE / COMTATIBILITATE ÎN CEL PUȚIN UN PROGRAM DE FORMARE				
Organizarea și desfășurarea activității în cadrul cercului metodic al directorilor/ consiliul consultativ al directorilor.	- inspector șc. gen. -insp. șc. gen. -insp. pentru management și evaluare instituțională	Directori	- evaluarea directorilor pentru acordarea calificativului anual	Conf. Grafic
Organizarea unor stagii de formare și schimburi de experiență pe probleme de management școlar(domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de învățământ preuniversitar, planificare, organizare și evaluare, managementul	- inspector șc. gen. adj - insp. pentru management și evaluare instituțională	Directori Membri C.A. din școli	Conform calendarului	- dec. 2009 - mart. 2010

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
resurselor, management instituțional etc.).				
Evaluarea activității desfășurate de directori în anul școlar 2008-2009 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității directorilor și în cadrul controlului general, teritorial și tematic. Evaluarea managementului resurselor la nivelul instituțiilor de învățământ.	- insp. șc. gen. adj. - insp. pentru management și evaluare instituțională	Directori	Conform graficului	- oct. 2009
Aplicarea sistemelor de stimulente diferențiate pentru directorii și cadrele didactice cu performanțe	- inspector șc. gen. - insp. șc. gen. adj. - membrii CA al ISJ	Directori		Conform legislației
<i>I.3: Formarea managerilor și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional.</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: PROGNOZAREA NEVOILOR SISTEMICE DE PERSONAL DIDACTIC /DIDACTIC AUXILIAR ȘI NEDIDACTIC ÎN CONDIȚIILE APLICĂRII LEGII DESCENTRALIZĂRII				
Actualizarea prognozei evoluției populației școlare până în 2010 pe baza informațiilor din sistem	Baza de date a I.SJ. Inspector școlar general Inspector școlar gen. adj.	Rețeaua școlară	Fundamentarea de planului de școlarizare	Dec.2009
Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu recensământul populației școlare	Baza de date a I.SJ. Inspector școlar general Inspector școlar gen. adj.	Rețeaua școlară	Diagnoza sistemului	Mar. 2010
Aplicarea măsurilor de descentralizare prin implementarea competenței de ANGAJATOR unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar gen. adj.	Directorii unităților de învățământ	Reducerea indicelui anual de fluctuație a personalului didactic	30.Aug.2010
Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mișcării de personal și a cerințelor acestor etape Recrutarea personalului didactic specializat.	Inspector școlar general Inspector școlar gen. adj.	Personalul didactic	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor	Conform calendarului mobilităților
OBIECTIVUL II : REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCAȚIONAL STABIL, ECHITABIL, EFICIENT ȘI RELEVANT				
<i>II.1 : Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</i>				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA TUTUROR COPIILOR DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ ÎNTR-O FORMĂ DE ÎNVĂȚĂMÂNT				
Restructurarea rețelei școlare în funcție de indicii demografici și programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii Reducerea învățământului simultan Reorganizarea învățământului seral și cu frecvență redusă Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat. Sprijinirea accesului la studii obligatorii de 10 ani pentru absolvenții de gimnaziu. Monitorizarea inserției socioprofesionale. Promovarea și asigurarea accesului la programul MECI „A doua șansă”	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj.	Rețeaua școlară	Inspecție tematică P.DI. P.L.A.I. Strategia de dezvoltare a învățământului preuniversitar clujean	Dec. 2009 Mar. 2010
Implementarea unor măsuri coerente în parteneriat cu comunitățile locale privind reducerea abandonului școlar	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj.	Rețeaua școlară	Inspecție tematică Reducerea abandonului școlar sub 20%	Oct.2009 Iunie 2010
II.2 : Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ARONDAREA EFICIENTĂ A PROFESORILOR CONSILIERI ÎN CABINETELE DE ASISTENȚĂ PSIHO-PEDAGOGICĂ , ASTFEL ÎNCÂT TOȚI ELEVII SĂ BENEFICIEZE DE CONSILIERE				
Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică, în cabinetele școlare	- Inspector școlar de specialitate - director CJRAE	elevii	Prezentare de rapoarte semestriale și de inspecții curente / tematiche	Oct.2009 Iunie 2010
Extinderea serviciului de consiliere în învățământul preprimar, prin cuprinderea tuturor grădinițelor la un cabinet de consiliere școlară	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - Inspector școlar de specialitate - director CJRAE	Rețeaua de grădinițe	Prezentare de rapoarte semestriale și de inspecții curente / tematiche	Oct.2009 Iunie 2010

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
Monitorizarea activităților de consiliere desfășurate în școlile din mediul rural de către profesorii din cabinetele de asistență psihopedagogică	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - Inspector școlar de specialitate	Școlile din mediul rural	Prezentare de rapoarte semestriale și de inspecții curente / tematice	Oct.2009 Iunie 2010
<i>II. 3 Eliminarea violenței din școală și din jurul ei.</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA CU 10% A CAZURILOR DE VIOLENȚĂ DIN ȘCOLI.				
Elaborarea calendarului acțiunilor cultural artistice, științifice și sportive pentru anul școlar 2009 - 2010: Prevenirea și combaterea consumului de substanțe toxice, programul de educație pentru cetățenie democratică, programul de educație globală, programul național de educație cultural artistică, științifică, programul național de educație de mediu în învățământul preuniversitar.	- inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea educativă formală și nonformală - director Palatul Copiilor - inspectori de specialitate	Cadre didactice Elevi	Consiliul de administrație - avizare	30 oct. 2009
Elaborarea și realizarea unor programe privind întărirea disciplinei școlare, a activității concrete de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii. Monitorizarea aplicării Legii 35/2007 și evaluarea implementării strategiei de reducere a fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar.	- inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea ed. și extrașcolară - director Palatul Copiilor - inspectori de specialitate	Profesori Elevi Părinți Comunitate	Analize semestriale în cercurile metodice ale coordonatorilor muncii educative	oct. 2009 Lunar
Colaborarea cu autoritățile locale pentru identificarea unor măsuri sporite de siguranță a elevilor. Diseminarea unor exemple de bună practică: instalarea butonului de panică în școlile din municipiul Cluj-Napoca, instalarea supravegherii video în școli din mediul rural	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspector șc. pt. management			

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
<i>II. 4: Asigurarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport).</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: FRECVENȚA ACTIVITĂȚILOR DE EDUCAȚIE PENTRU DEZVOLTARE DURABILĂ ÎN PLANUL ACTIVITĂȚILOR DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE; CREȘTEREA CU 10% A NR. DE PARTICIPANȚI LA CONCURSURI ȘCOLARE ȘI A NR. DE ȘCOLI CERTIFICATE CARE ÎNDEPLINESC CRITERIILE DE CALITATE ALE ȘCOLILOR DEZVOLTĂRII DURABILE				
Demultiplicarea experiențelor pozitive ale școlilor care: - editează reviste școlare - prin expoziția - concurs adresată publicațiilor școlare; - organizează manifestări sub genericul „Zilele Școlii”; - organizează manifestări sub genericul „Școala de După Școală”.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea educativă formală și nonformală - inspector șc. pt. management	Cadre didactice Elevi	Studiu de impact	febr. 2010 Anual Săptămânal
Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică. Asigurarea respectării drepturilor copiilor.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspector șc. pt. management	Elevi Comunitate	Analize semestriale în cercurile metodice ale coordonatorilor muncii educative.	Conform programelor naționale
Formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor, respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spațiile destinate învățământului.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea educativă formală și nonformală	Elevi Comunitate	Studiu de impact Analize semestriale în cercurile metodice ale consilierilor educativi	Conform programelor naționale
Formarea unor atitudini și comportamente responsabile în rândul elevilor față de natură și față de necesitatea protejării acesteia. Promovarea programelor de educație ecologică.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea educativă formală și nonformală	Elevi Comunitate	Studiu de impact Analize semestriale în cercurile metodice ale consilierilor educativi	Conform programelor naționale

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
Dezvoltarea gustului elevilor pentru frumos ; cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale. Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea educativă formală și nonformală - inspector șc. pt. management	Elevi	Studiu de impact Analize semestriale în cercurile metodice	Conform programelor naționale
Organizarea unor tabere și excursii tematice, consilierea școlilor în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber a elevilor.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - insp. cu activitatea educativă formală și nonformală	Profesori, elevi	Studiu de impact	Conform programului stabilit la nivel de unitate școlară

II. 5: Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități / cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DERULAREA ÎN FIECARE UNITATE DE ÎNVĂȚĂMÎNT A CEL PUȚIN UNUI PROGRAM EDUCAȚIONAL ADRESAT ACESTUI GRUP ȚINTĂ

Creșterea ofertei de servicii educaționale pentru copiii cu nevoi speciale.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii cu CES și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct. – nov. 2009
Derularea de măsuri specifice de integrare a copiilor cu CES în învățământul de masă.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii cu CES și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct.2009 Iunie 2010
Derularea programelor naționale: <i>Cornul și laptele, Bani de liceu, Euro 200, Rechizite școlare, Burse pentru elevi.</i>	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct.2009 Iunie 2010
Facilitarea accesului tinerilor la programe de educație și formare profesională prin rute alternative care stimulează investiția privată în educație: <i>Montessori, Step by step, Waldorf.</i>	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct.2009 Iunie 2010
Derularea de programe de prevenire și de combatere a abandonului școlar, a consumului de	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj.	Elevii și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct.2009 Iunie 2010

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
alcool și de droguri, a alimentației nesănătoase.	- inspectori de specialitate			
Asigurarea șanselor de dezvoltare pentru copiii capabili de performanță. Aplicarea de concepții novatoare în sistem	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevi	Semestrială	Conform grafic CRE
Selecția elevilor, stabilirea grupelor de performanță Implicarea profesorilor în funcție de experiență și performanță	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii	Rapoarte de inspecție Rezultate la concursuri și olimpiade școlare	Oct.2009
Sprijinirea învățământului particular prin includerea acestor unități în sistem, acordarea de consultanță, popularizarea bunelor practici	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii și comunitatea	Rapoarte de inspecție	Oct.2009 Iunie 2010
<i>II. 6: Asigurarea accesului în domeniul învățământului și educației pentru minoritățile naționale și confesiuni religioase</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ORGANIZAREA DE CLASE / GRUPE PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNTUL ÎN LIMBILE MINORITĂȚILOR / CONFESIUNI RELIGIOASE ÎN FIECARE LOCALITATE, ÎN FUNCȚIE DE EVOLUȚIA DEMOGRAFICĂ, ÎN CONDIȚIILE LEGII				
Măsuri de acces egal la educație în toate ciclurile de învățământ;	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2009 august 2010
Asigurarea manualelor școlare în limbile minorităților naționale;	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2009 august 2010
Asigurarea educației interculturale după modele europene.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Oct.2009 august 2010
Asigurarea cadrului egal de organizare și de	- inspector șc. gen.	Elevii	Realizarea planului de	Oct.2009

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
finanțare a învățământului confesional, la toate profilurile și nivelurile	- inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	aparținând confesiunilor religioase	școlarizare	august 2010
<i>II. 7: Asigurarea evaluării tuturor elevilor din învățământul preuniversitar în conformitate cu noile reglementări</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MENȚINEREA RATEI PROMOVABILITĂȚII PENTRU EXAMENELE NAȚIONALE, CREȘTEREA CU 5% A NR. DE PREMII, MENȚIUNI LA CONCURSURI, OLIMPIADE ȘCOLARE				
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării examenelor și concursurilor școlare. Prezentarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, presă.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate - directori	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2009 – iulie 2010
Asigurarea pregătirilor elevilor în vederea examenelor naționale, pornind de la rezultatele obținute în anul școlar 2008- 2009, făcând o analiză diagnostică și stabilind măsuri de ameliorare și reglare.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate - profesori	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2009 – iulie 2010
Realizarea / organizarea și desfășurarea acțiunilor de simulare a examenelor naționale.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate - profesori	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2009 – mai 2010
Selectarea școlilor pentru inspecție în vederea aplicării noilor planuri cadru și a noilor metodologii pt. examenele naționale.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate	Profesori Elevi	Graficul anual al inspecțiilor	- oct. 2009
Diversificarea activităților curriculare cu scopul întocmirii unui studiu diagnostic (standardele ocupaționale, interesul elevilor, oportunități, cererea de pe piața muncii) în vederea întocmirii ofertei de cursuri opționale pentru anul școlar viitor.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate - profesori	Profesori Elevi	Materiale de analiză	- nov. 2009 – iulie 2010

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare, formarea competențelor. Diversificarea ofertelor de CDȘ și CDL, consilierea școlilor în elaborarea propriilor oferte educaționale.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate - profesori	Profesori Elevi	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	- nov. 2009 – iulie 2010
OBIECTIVUL III : MONITORIZAREA APLICĂRII SISTEMULUI LEGISLATIV CARE SĂ ASIGURE MODERNIZAREA, STABILITATEA ȘI PREDICTIBILITATEA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, PRECUM ȘI GARANTAREA EGALITĂȚII DE ȘANSE LA ACCESUL LA EDUCAȚIE				
III. 1: Reorganizarea rețelei școlare în procesul descentralizării și al eficientizării direcționării resurselor financiare în educație.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DIRECȚIONAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR DE FINANȚARE CARE SĂ PERMITĂ DEZVOLTAREA OPTIMĂ A FIECĂREI UNITĂȚI DE ÎNVĂȚĂMÂNT				
Reorganizarea rețelei școlare în procesul descentralizării și al eficientizării direcționării resurselor financiare în educație. Reducerea nr. unităților cu PJ față de anul școlar precedent. Creșterea raportului nr. elevi /normă didactică. Creșterea nr. mediu de elevi/clasă.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate	Profesori Elevi	Proiectul planului de școlarizare	Nov. 2009- febr.2010
Monitorizarea și evaluarea eficacității utilizării platformei AEL în procesul de predare-învățare. Existența în fiecare școală a unei biblioteci de soft cu relevanță pentru toate disciplinele de învățământ.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori școlari de specialitate - directori	Profesori Elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- nov. 2009 – iulie 2010
III.2: Fundamentarea și implementarea Planului Județean de Reabilitare și dotare a școlilor în parteneriat cu CL/CJ				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA FIECĂREI UNITĂȚI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN JUDEȚ ÎN PROGRAME DE DEZVOLTARE, ÎN FUNCȚIE DE NEVOILE IDENTIFICATE				
Obținerea de către toate unitățile de învățământ a autorizației sanitare până la începerea anului școlar 2010/2011.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - directori	Profesori Elevi	Inspecții tematice	Aug. 2010
Sprijinirea școlilor din mediul rural și urban	- inspector șc. gen.	Profesori	Inspecții tematice și	- oct. 2009 – iunie

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
pentru dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi.	- inspector șc. gen. adj. - directori	Elevi	de specialitate	2010
Asigurarea a cel puțin unui laborator TIC în fiecare unit. școlară.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - directori	Profesori Elevi	Inspecții tematice și de specialitate	Iulie 2010
Continuarea programului de dotare cu microbuse școlare a tuturor unităților de învățământ din mediul rural.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj.	Profesori Elevi	Inspecții tematice	- oct. 2009 – aug. 2010
Monitorizarea investițiilor începute în anii anteriori. Fundamentarea propunerilor pentru obiective noi, investiții și monitorizarea derulării eficiente a reabilitărilor și reparații capitale conform priorităților și prin colaborare cu Consiliul Județean, primării și Consilii Locale	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - directori	Profesori Elevi	Inspecții tematice	- oct. 2009 – aug. 2010
Modernizarea bazei materiale a unităților de învățământ prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - directori	Profesori Elevi	Inspecții tematice	- oct. 2009 – aug. 2010
III.3: Sprijinirea demersului local pentru construirea de grădinițe noi pentru cuprinderea copiilor de 3-6 ani.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NR. COPIILOR DE 3-5 ANI CUPRIȘI ÎN GRĂDINIȚĂ.				
Construirea unor imobile noi și extinderea spațiilor existente pentru cuprinderea tuturor copiilor între 3 și 6 ani în grădinițe.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj.	Rețeaua de grădinițe	Proiectul de buget	Oct.2009
Dotarea grădinițelor cu material didactic, jocuri educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj.	Rețeaua de grădinițe	Planul de dotare a instituțiilor de învățământ	oct.2009
Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de	- inspector șc. gen.	Preșcolari	Inspecții de	- oct. 2009 – iunie

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
concepții novatoare în educația timpurie, preșcolară și primară cu scopul facilitării incluziunii.	- inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	educatoare	specialitate	2010
Cuprinderea în educația timpurie a copiilor între 3-5 ani. Acțiuni de popularizare a importanței educației timpurii în parteneriat cu toate consiliile locale din județ.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Preșcolari educatoare	Inspecții specialitate	de - oct. 2009 – iun. 2010
Asigurarea standardelor de calitate pentru educația timpurie. Monitorizarea curriculum-ului și a standardelor de calitate pentru educația timpurie.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Preșcolari educatoare	Inspecții specialitate	de - oct. 2009 – iun. 2010
Formarea continuă a personalului implicat în educația timpurie	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Preșcolari educatoare	Inspecții specialitate	de - oct. 2009 – iun. 2010
OBIECTIVUL IV: EDUCAȚIA PERMANENTĂ ÎN VEDEREA OBȚINERII UNOR CALIFICĂRI NOI, A EXTINDERII SPECIALIZĂRII ȘI PERFECȚIONĂRII				
IV. 1: Eficientizarea cursurilor de formare continuă a personalului didactic				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA TUTUROR ȘCOLILOR ÎN CURSURI DE FORMARE PROFESIONALĂ PENTRU CADRELE DIDACTICE ÎN FUNCȚIE DE NEVOILE IDENTIFICATE ÎN SISTEM				
Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din județ;	- inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2009 – iun. 2010
Compatibilizarea ofertei de formare continuă cu opțiunile și aptitudinile individuale ale cadrelor didactice, cu cerințele pieței muncii în educație, cu cerințele reformei în educație, în contextul încurajării participării cadrelor didactice la procesul de formare profesională continuă.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2009 – iun. 2010

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2009 – iun. 2010
Organizarea și desfășurarea activității seminariilor modulare de inițiere și formare profesională continuă; constituirea unor module flexibile de pregătire psihopedagogică a cadrelor necalificate sau în curs de calificare cu deosebire din zonele defavorizate social și geografic, conform ofertei de programe a ISJ/ CCD și programului de inițiere și formare continuă pentru anul 2009- 2010.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- oct. 2009 – iun. 2010
<i>IV. 2: Asigurarea condițiilor optimale trecerii de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii, pe dezvoltarea capacității de creație și inovare, precum și pe cetățenia activă.</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A INSPECȚIILOR TEMATICE ÎN SPECIALITATE ȘI A NR. DE CADRE DIDACTICE INSPECTATE, CENTRATE PE APLICAREA CREATIVĂ A NOULUI CURRICULUM				
Monitorizarea, evaluarea și optimizarea calității procesului educațional.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții de specialitate	- oct. 2009 – iun. 2010
Dezvoltarea competențelor de predare a cadrelor didactice centrată pe dezvoltarea de competențe cheie, prin abordarea creativă a curriculum-ului național.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții de specialitate	- oct. 2009 – iun. 2010
Promovarea de proiecte educaționale dedicate formării și promovării culturii antreprenoriale inovative	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice	- oct. 2009 – apr. 2010
Monitorizarea capacității unităților de învățământ de a-și adapta oferta educațională la cererea de pe piața muncii;	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice	- nov. 2009 – mart. 2010

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
1	2	3	4	5
Sprijinirea demersului unităților de învățământ de a-și adapta oferta educațională în domeniul tehnic și profesional în conformitate cu nivelul de performanță, exigență și competență descris de Cadrul European al Calificărilor (EQF), pentru nivelurile 1-4 EQF;	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori de specialitate	Profesori elevi	Inspecții tematice și de specialitate	- nov. 2009 – mart. 2010
IV. 3: Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: EXISTENȚA A CEL PUȚIN UN PROIECT DE PARTENERIAT EDUCAȚIONAL PENTRU FIECARE ȘCOALĂ DIN SISTEM				
Sprijinirea școlilor din mediul rural și urban pentru dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - directori	Profesori Elevi Comunitate	Proiectele de parteneriat	- dec. 2009 - iun. 2010
Sprijinirea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	- inspector șc. Gen. - inspector șc. gen. adj. - inspectori șc. de specialitate - directori	Elevii	Inspecțiile de calitate	Conform Calendarului activităților de evaluare
Facilitarea legăturilor unităților școlare din teritoriu, cu reprezentanții comunităților și autorităților locale, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispun școlile și a raționalizării raportului cost - eficiență în învățământ.	- inspector șc. gen. - inspector șc. gen. adj. - directori	Elevii Cadrele didactice	Studiu de impact al modificărilor impuse de strategia privind descentralizarea sistemului	Mar. 2010

Cluj – Napoca

08.10.2009

program managerial IȘJ Cluj 2009-2010

**Inspector Școlar General,
prof. ANCA CRISTINA HODOROGEA**