



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN CLUJ



MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE



Nr.10109/03.09.2019

PLANUL MANAGERIAL

al

INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ

pentru anul școlar 2019 – 2020

Inspectoratul Școlar Județean Cluj este un serviciu public deconcentrat al Ministerului Educației Naționale, organizat la nivelul județului Cluj, care acționează pentru realizarea obiectivelor educaționale prevăzute de Legea Educației în domeniul învățământului preuniversitar.

Inspectoratul Școlar Județean Cluj își desfășoară întreaga activitate pe baza Legii Educației, a Statutului personalului didactic, a hotărârilor și ordonanțelor emise de Guvernul României, a tuturor actelor normative ce decurg din conținutul Legii Educației, precum și a ordinelor, precizărilor elaborate de Ministerul Educației.

Instituția aplică politicile și strategiile naționale, controlează aplicarea legislației și monitorizează calitatea activităților de predare-învățare și respectarea standardelor naționale/indicatorilor de performanță, prin inspecția școlară; controlează, monitorizează și evaluează calitatea managementului unităților și instituțiilor de învățământ; asigură, împreună cu autoritățile administrației publice locale, școlarizarea elevilor și monitorizează participarea la cursuri a acestora pe durata învățământului obligatoriu; coordonează admiterea în licee, evaluările naționale și concursurile școlare la nivelul unităților de învățământ din județ.

Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Cluj pentru anul școlar 2019-2020 este elaborat având la bază prioritățile prevăzute în politicile educaționale de la nivel guvernamental, cadrul strategic național pentru educație și formare profesională și reperele tematice trasate de către Ministerul Educației Naționale pentru inspectoratele școlare și pentru unitățile de învățământ.

Toate măsurile din planul managerial sunt planificate, având la bază analizele cuprinse în Raportul privind starea învățământului în județul Cluj, din anul școlar 2018-2019 și respectă Cadrul strategic național pentru domeniul educației și formării profesionale din România.

Repere comune:

- ✓ *Asigurarea de șanse egale de acces și îmbunătățirea participării școlare;*
- ✓ *Asigurarea calității educației în toate unitățile de învățământ;*
- ✓ *Promovarea unicurriculum/a unor programe de studii și a unor sisteme de evaluare/examinare care să permită dobândirea de competențe relevante pe piața muncii;*
- ✓ *Promovarea bunei guvernante/asigurarea autonomiei și asumarea responsabilității publice;*
- ✓ *Îmbunătățirea sistemului de formare inițială și continuă a resurselor umane;*
- ✓ *Finanțarea corespunzătoare a sistemului și modernizarea infrastructurii (inclusiv echipamente și laboratoare);*
- ✓ *Utilizarea noilor tehnologii (manuale digitale și metode interactive de învățare- predare-evaluare, acces la Internet, platforme E-learning ș.a.);*
- ✓ *Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic (inclusiv multiplicarea parteneriatelor cu mediul economic);*
- ✓ *Încurajarea mobilității educaționale și a cooperărilor europene și internaționale;*

Inspectoratul Școlar Județean Cluj respectă și aplică măsurile prevăzute în strategiile naționale în domeniul educației și anume: Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România, Strategia de învățare pe tot parcursul vieții 2015-2020, Strategia educației și formării profesionale din România în perioada 2016-2020 precum și Strategia națională pentru modernizarea infrastructurii educaționale 2018-2023.

Obiectivele strategice ale ISJ Cluj

I. Realizarea unui sistem educațional de calitate, performant, echitabil și eficient

1. Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat în toate unitățile de învățământ; îmbunătățirea managementului unităților de învățământ.
2. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate, cu accent pe învățământul din mediul rural și pe învățământul profesional și profesional dual; îmbunătățirea pregătirii elevilor din clasele a IV-a, cu accent pe cei din învățământul din mediul rural.
3. Creșterea calității demersului didactic, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la concursurile și examenele naționale.
4. Creșterea calității pregătirii tinerilor elevi capabili de performanță, în activități desfășurate în grupele de excelență.
5. Reducerea numărului de absențe și prevenirea riscului de părăsire timpurie a școlii, cu precădere pentru elevii din mediul rural, pentru elevii din clasele de învățământ profesional, profesional dual și de învățământ tehnic; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.
6. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice; implicarea și susținerea cu precădere a cadrelor didactice din mediul rural în programe de formare, sprijinirea cadrelor didactice din mediul rural de către comunitățile locale, pentru menținerea stabilității în aceste școli.

II. Asigurarea și creșterea calității procesului educațional

1. Repartizarea echilibrată a rețelei școlare pe fiecare nivel de învățământ, domeniu și calificare profesională; reducerea învățământului simultan în mediul rural prin asigurarea și îmbunătățirea transportului școlar al elevilor spre școlile din comună.
2. Creșterea relevanței ofertei învățământului profesional și tehnic în raport cu cerințele pieței muncii; realizarea de parteneriate pentru implementarea învățământului dual; monitorizarea inserției absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia.

3. Asigurarea accesului la învățământ prin creare de șanse egale la educație; implementarea proiectelor europene cu scopul de a sprijini elevii să continue cursurile, precum și cadrele didactice să gestioneze optim fiecare situație (prin proiectele POCU: Școala pentru toți; Profesori motivați sau ROSE)

III. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii I.S.J. Cluj, a învățământului clujean, prin comunicarea activităților de impact; comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

1. Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizațiile nonguvernamentale, cu asociațiile culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici.
2. Asigurarea vizibilității activităților sistemului de învățământ clujean prin utilizarea platformei educaționale a județului.
3. Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media, pentru mediatizarea activităților de bună practică/de impact din învățământul clujean.
4. Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.

IV. Eficientizarea activității compartimentelor din ISJ Cluj pe domenii funcționale

1. Îmbunătățirea activității compartimentelor ISJ; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul sistemului de învățământ clujean; monitorizarea realizării activităților din sistem în mod corect și încadrarea în termene.
2. Eficientizarea comunicării dintre compartimentele ISJ cu unitățile de învățământ.

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OBIECTIVUL I: Realizarea unui sistem educațional calitativ, performant, echitabil și eficient				
I.1. Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat în toate unitățile de învățământ; îmbunătățirea managementului unităților de învățământ.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA PROCENTULUI DE CADRE DIDACTICE CALIFICATE DIN MEDIUL RURAL LA 99%				
100% DIRECTORI NOU NUMIȚI ÎN FUNCȚII, FORMAȚI				
Încadrarea în unitățile de învățământ a cadrelor didactice calificate în specialitatea predată, cu accent în școlile din mediul rural, precum și a celor din învățământul profesional și profesional dual.	Inspector școlar general adjunct Comisia județeană de mobilitate a personalului didactic și comisia județeană de organizare a concursului de ocupare a posturilor vacante/rezervate Inspectorii școlari care monitorizează activitatea unităților de învățământ Directori	Elevii Personalul didactic Comunitatea	Rapoarte de monitorizare, Planul de școlarizare adecvat și relevant Proiectul de încadrare corect întocmit și normarea conform legilor în vigoare Organizarea concursului național de ocupare a posturilor vacante/rezervate -Iulie 2019; Organizarea concursului județean de ocupare a posturilor rămase vacante	August 2019 - August 2020
Continuarea implicării comunității locale în scopul stabilizării forței de muncă în mediul rural (decontarea transportului, oferirea de facilități cadrelor didactice, asigurarea cazării în comunitate a cadrelor didactice, sau repartizarea locuințelor de serviciu)	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncti Inspectori școlari care monitorizează activitatea; Directori; Primari și consilieri locali/ județeni	Elevii Personalul didactic Comunitatea	Rapoarte de monitorizare de la inspectorii școlari a proiectelor propuse, a stadiului decontărilor transportului și a facilităților oferite cadrelor didactice	Septembrie 2019 – Iunie 2020
Organizarea și desfășurarea activității în cadrul Consiliului consultativ al ISJ, al Consiliului consultativ al directorilor, a tuturor consiliilor consultative pe discipline	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncti Inspectori școlari	Comunitatea Directorii Elevii	Documente elaborate Planuri de activitate/rapoarte de activitate	conform Graficului
Monitorizarea practicării unui management implicat la toate nivelurile.	Inspector școlar general	Directorii	Rapoarte ale inspecțiilor tematic	semestrial
Monitorizarea asistențelor la activitățile didactice efectuate de către directorii, respectiv directorii adjuncti ai unităților de învățământ.	Inspector școlar general adjunct, domeniul management	Comunitatea	Analiza numărului de asistențe efectuate de directori/directorii adjuncti	

Organizarea de cursuri de formare pentru directorii nou numiți în funcții	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct, domeniul management	Directorii Comunitatea	Documente elaborate Raport de activitate	Noiembrie 2019
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare și formarea competențelor. Diversificarea ofertelor de CDȘ și CDL, consilierea școlilor în elaborarea propriilor oferte educaționale.	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari	Personalul didactic Elevii Directorii	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	Septembrie 2019 – Iunie 2020
Evaluarea activității desfășurate de directori în anul școlar 2018-2019 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității directorilor și ținându-se cont de inspecțiile tematice efectuate.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct management Inspectori școlari	Directorii	Fișe de evaluare Rapoarte de inspecție/rapoarte de etapă	Septembrie 2019
Monitorizarea managementului resurselor umane la nivelul instituțiilor de învățământ.	Inspectori resurse umane Inspector pentru dezvoltarea resursei umane; Inspectori școlari	Elevii; Personalul didactic Comunitatea	Machetele de normare Rapoarte monitorizare	Septembrie 2019 – August 2020
Monitorizarea completării documentelor administrative școlare de către unitățile de învățământ	Inspectori școlari	Elevii	Rapoarte de inspecție	Septembrie 2019 – August 2020
I.2 Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate, cu accent pe învățământul din mediul rural și pe învățământul profesional și profesional dual; îmbunătățirea pregătirii elevilor din clasele a IV-a, cu accent pe cei din învățământul din mediul rural.				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 2% A REZULTATELOR LA EXAMENELE NAȚIONALE A ELEVILOR DIN MEDIUL RURAL CREȘTEREA CU 2% A REZULTATELOR ELEVILOR DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL/DUAL CREȘTEREA CU 2% A REZULTATELOR ELEVILOR DIN CLASELE A IV-A LA TESTELE JUDEȚENE				
Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenele naționale în anul școlar 2018 – 2019 și stabilirea măsurilor necesare.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct – domeniul curriculum și inspecție școlară Inspectori școlari pentru disciplinele de examen; Directori	Profesorii Elevii	Plan operațional al inspectorilor școlari care monitorizează activitatea unităților de învățământ. Plan operațional al inspectorilor școlari pentru discipline de examen	Septembrie 2019
Monitorizarea încheierii de parteneriate între școlile din mediul urban cu cele din mediul rural pentru desfășurarea de activități comune, în scopul pregătirii	Inspectori școlari Directorii unități de învățământ	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional al inspectorilor școlari care monitorizează activitatea unităților de învățământ	Octombrie 2019 – Iunie 2020

examenelor naționale, precum și a desfășurării de activități extrașcolare				Profesorii Elevii Părinții	Inspectori școlari pentru disciplinele de examen Inspectori școlari pentru discipline tehnice	Plan operațional al inspectorilor școlari pentru discipline de examen și al inspectorilor pentru disciplinele tehnice	Octombrie - Decembrie 2019
Organizarea de cursuri de formare a cadrelor didactice care predau în mediul rural, la disciplinele de examen matematică și limba română, în învățământul primar în regim simultan; monitorizarea realizării pregătirii practice a elevilor atât în atelierele-școală, cât și la operatorii economici				Profesorii Elevii	Inspector școlar general adjunct – domeniul curriculum și inspecție școlară Metodiști ISJ Inspectori școlari de limba și literatura română, matematică și limba maternă	Plan de inspecție Raport de analiză a programării activităților de remediere realizate pentru elevi Instrumente de lucru realizate	Octombrie – decembrie 2019 Februarie-Mai 2020
Realizarea de inspecții de specialitate la Limba Română, Limba maternă și Matematică pentru clasele a VIII-a, acolo unde rezultatele obținute au fost necorespunzătoare, în mod special în mediul rural.							
Realizarea de instrumente de lucru pentru profesorii din mediul rural, în scopul utilizării lor la elevii care au un nivel scăzut de receptare a cunoștințelor predate.							
Organizarea Concursului național de matematică „Olimpiada de matematică a satelor din România” (pentru clasele IV-VIII).				Elevii din mediul rural	Inspectori școlari de matematică/Inspectori școlari pentru învățământ primar Directori Profesori de matematică/Învățători	Plan operațional: pregătire organizată pe zone geografice Raport rezultate	Noiembrie 2019– Mai 2020
Organizarea concursului județean/național de limba și literatura română, pentru clasele a VIII-a din mediul rural.				Elevii din mediul rural	Inspectorul școlar pentru limba română Metodiști ISJ / Profesori	Plan operațional: pregătire organizată pe zone geografice Raport rezultate	Noiembrie 2019 – Mai 2020
Generalizarea sistemului pilotat de asigurare a unui program de activități de predare-evaluare în parteneriat, învățători încadrați la clasa a IV-a – profesori din ciclul gimnazial, în scopul pregătirii elevilor pentru trecerea în ciclul gimnazial, din perspectivă instructiv-formativă și evaluativă, prin implicarea învățătorilor, profesorilor de limba și literatura română, limba maternă și matematică.				Profesorii Elevii Părinții	Inspector școlar general Inspectori școlari pentru învățământul primar, inspectori școlari pentru matematică și limba română Directori/Învățători/Profesori	Plan operațional	Septembrie 2019-Iunie 2020
Monitorizarea progresului școlar la limba și literatura română la clasele cu predare în limba minorităților.				Elevii din școlile cu predare în limbile minorităților	Învățători, profesori de limba și literatura română, metodiști	Plan operațional	Noiembrie 2018-Mai 2019

Organizarea testării județene la clasa a IV-a, la limba română, limba maternă și matematică.	Învățători, profesori de limba și literatură română, metodiști	Profesorii Elevii, Părinții	Plan operațional	Mai-Iunie 2019
I.3 Creșterea calității demersului didactic, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la concursurile și examenele naționale.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 1% A NUMĂRULUI DE ELEVII PROMOVAȚI LA EXAMENELE NAȚIONALE				
Includerea în <i>Planul județean de inspecție</i> , a inspecțiilor de specialitate la disciplinele de examene naționale și centrarea acestui tip de inspecție pe unitățile de învățământ cu rezultate slabe în anul școlar trecut.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct – domeniul curriculum și inspecție școlară Metodiști ISJ	Profesorii Elevii	Plan operațional	Octombrie- Noiembrie 2019 Februarie- Martie 2020
Organizarea de cursuri de formare a cadrelor didactice la disciplinele de examen, matematică și limba română, chimie, informatică-clasa a VII-a.	Inspectori școlari pentru disciplinele de examen	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional al inspectorilor școlari pentru discipline	Octombrie - Decembrie 2019
Monitorizarea semestrială a pregătirii elevilor și a cadrelor didactice la disciplinele de examen, monitorizarea procentului de corecții din semestrul I, a procentului de absolvire a clasei a XII-a și a VIII-a în luna mai/iunie 2020, a simulărilor organizate la nivelul fiecărei discipline de examen, pentru îmbunătățirea rezultatelor la examenul de Evaluare Națională/Bacalaureat	Inspectori școlari Directori unități de învățământ	Profesorii Elevii Părinții	Inspectorii școlari și metodiști pentru disciplinele de examen	Octombrie 2019 – Iunie 2020
Organizarea de inspecții stadiale pentru asigurarea unui management instituțional de calitate. Completarea echipelor de inspecție generală cu reprezentanți ai compartimentului Audit în cadrul ISJ.	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncti Inspectori școlari	Profesorii Elevii Părinții	Graficul anual al inspecțiilor Rapoarte de monitorizare	Septembrie 2019 – Iunie 2020
Organizarea de inspecții tematică/ activități metodice/cercuți pedagogice pentru îmbunătățirea evaluării interne, comparativ cu evaluările externe; corelarea cu analiza realizată în august-septembrie 2019	Inspector școlar general adjunct – domeniul curriculum și inspecție școlară Inspectori școlari	Profesorii Elevii Părinții	Graficul anual al inspecțiilor Rapoarte de monitorizare	Noiembrie 2019 – Iunie 2020
Realizarea de inspecții de specialitate la materiile evaluate în cadrul examenului de Bacalaureat, acolo unde rezultatele obținute au fost necorespunzătoare.	Inspector școlar general adjunct – domeniul curriculum și inspecție școlară Metodiști ISJ/Inspectori școlari	Profesorii Elevii	Plan de inspecție	Octombrie – Decembrie 2019 Februarie-Mai 2020

Organizarea și asigurarea unui program de activități remediale/pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai), la disciplinele prevăzute pentru examenul de bacalaureat, prin accesarea proiectului ROSE pentru 32 de licee cuprinse în runde I, II și III ale proiectului.	Inspector școlar general Inspectori școlari pentru disciplinele de examene naționale Directori	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Septembrie 2019 - Iunie 2020
Pregătirea/formarea <i>Corpului de evaluatori</i> pentru simulări și examene naționale.	Inspector școlar general Inspectori școlari Metodiști C.C.D.	Profesorii Elevii Părinții	Grafic de formare	Noiembrie 2019 - Mai 2020
Organizarea și desfășurarea simulării examenului de evaluare națională la clasele a VIII-a.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Corp de corectori	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Conform graficului
Organizarea și desfășurarea evaluărilor la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Conform graficului
Organizarea și desfășurarea simulărilor examenelor de Bacalaureat la clasele a XI-a și a XII-a.	Inspector școlar general Inspectori școlari Corp de corectori	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Conform graficului
Organizarea și desfășurarea examenelor de Evaluare Națională, a celui de Bacalaureat, a Examenului de definitivare în învățământ și a Concursului național de ocupare a posturilor vacante/rezervate în învățământ	Inspector școlar general Inspectori școlari Directori	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Conform graficului MEN
I.4. Creșterea calității pregătirii tinerilor elevi capabili de performanță, în activități desfășurate în grupele de excelență.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 3% A NUMĂRULUI DE PREMII ȘI MENȚIUNI LA CONCURSURI / OLIMPIADE ȘCOLARE				
Selecția elevilor capabili de performanță, pentru formarea <i>Grupelor de excelență</i> la disciplinele care au avut performanțe notabile	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevii Profesorii	Rapoarte de selecție a elevilor pentru formarea grupelor de excelență	Octombrie 2019
Asigurarea unui număr de minim 10 norme pentru învățământul de performanță și distribuirea acestora în funcție de rezultatele obținute la olimpiadele din anii trecuți.	Inspector școlar general Inspectori școlari	Profesorii Elevii	Grafic distribuție a activităților de la grupele de excelență	Octombrie 2019

Formarea corpului de profesori care vor preda la <i>Grupele de excelență</i> și stabilirea locațiilor de desfășurare a grupelor	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevii	Corp de profesori	Septembrie- Octombrie 2019
Monitorizarea pregătirii elevilor în grupele de excelență	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevii Profesorii	Corp de profesori	Semestrul al II-lea
Continuarea <i>Parteneriatelor de colaborare</i> cu Universitatea Babeș-Bolyai, Universitatea de Medicină și Farmacie "Iuliu Hațieganu", Universitatea Tehnică, Universitatea de Artă și Design, USAMV, precum și cu Fundația E-Mag privind pregătirea loturilor largite pentru olimpiadele naționale.	Inspector școlar general U.B./UMF/U.T.C.N./UAD, USAMV	Elevii Profesorii	Parteneriate de colaborare	Decembrie 2019
Selecția loturilor largite pentru olimpiadele naționale.	Inspectori școlari	Elevii	Rezultate la selecții	Ianuarie 2020
Pregătirea pe specialități a elevilor pentru toate disciplinele la care se organizează olimpiade; a celor din loturile largite pentru olimpiadele naționale.	Profesori U.B.B./ U.T.C.N. Inspectori școlari	Elevii Profesorii	Program de pregătire	Octombrie 2019– Aprilie 2020
Premierea olimpicilor naționali și internaționali, a profesorilor îndrumători, în parteneriat cu <i>Consiliul Județean</i> . Premierea unităților cu cele mai bune rezultate din învățământul liceal, teoretic, respectiv tehnic, a unităților de învățământ special și a unităților de învățământ gimnazial din mediul rural Premierea în parteneriat cu Consiliul Județean Cluj a profesorilor cu medii de 10,00 la examenul național de definitivare în învățământ și la concursul de ocupare a posturilor didactice în învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari C. J. Cluj	Elevii Profesorii	Rezultate la olimpiadele naționale și internaționale, diferențiat pe învățământul vocațional, respectiv învățământul teoretic și tehnic; rezultate la învățământul sportiv	Octombrie 2019 Octombrie 2019
Premierea elevilor cu media 10 la examenele naționale de către MEN la ISJ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari MENCS	Elevii	Rezultate la examene naționale	Septembrie 2019
Premierea elevilor de 10 la examenele naționale în parteneriat cu Consiliul Județean	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Elevii	Rezultate la examene naționale	Octombrie 2019

1.5. Reducerea numărului de absențe și prevenirea riscului de părăsire timpurie a școlii, cu precădere pentru elevii din mediul rural, pentru elevii din clasele de învățământ profesional, profesional dual și de învățământ tehnic; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA NUMĂRULUI DE ABSENȚE NEMOTIVATE CU 3% ȘI A CAZURILOR DE ABANDON ȘCOLAR CU 3%

Încheierea planurilor de colaborare cu Poliția, Jandarmeria, Corpul mobil de jandarmi, Inspectoratul pentru Situații de Urgență, Agenția Națională Antidrog, Agenția Națională pentru Combaterea Traficului de Persoane.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector educația permanentă	Elevii Profesorii Părinții	Planuri de colaborare	Septembrie 2019
Organizarea în parteneriat cu Poliția Județului Cluj a activităților educative de prevenire a violenței în mediul școlar, a absenteismului, a traficului de persoane, a consumului de substanțe psihotrope. Organizarea programului comun „10 pentru siguranță”; organizarea de conferințe de presă și prezentări comune. Monitorizarea activităților desfășurate în parteneriat de către coordonatorii de proiecte și programe educative și polițiștii locali	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar responsabil Inspector educația permanentă	Elevii Profesorii, Părinții Directori, Consilieri educativi; diriginti	Planuri de colaborare Calendar activități	Septembrie 2019-Iunie 2020
Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlilor și în împrejurimi. Implicarea administrațiilor locale în susținerea achiziționării de sisteme de supraveghere externe sau interne, de obținere a avizelor ISU, a autorizațiilor sanitare de funcționare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori	Elevii Profesorii Părinții	Grafice de monitorizare Rapoarte de verificare	Septembrie 2019 zilnic (în școală) lunar (I.S.J.)
Monitorizarea prin inspecții tematiche a numărului de absențe, a modului de organizare a serviciului pe școală și a posibilităților de părăsire a școlii, respectiv a abandonului școlar. Monitorizarea aplicării ROFUIP și a STATULUI ELEVULUI Implicarea în proiectele de susținere a educației pentru copiii/elevii care sunt în risc de abandon școlar, cu prioritate pentru elevii din învățământul profesional	Inspector școlar general Inspectori școlari care monitorizează activitatea în unitățile de învățământ Inspector pentru educație permanentă Inspector pentru proiecte educaționale CJRAE	Elevii Profesorii Părinții	Rapoarte inspecții Raport de analiză – nspector școlar responsabil Analize periodice Graficul activităților din cele 5 proiecte POCU implementate de către ISJ Cluj	conform Graficului
Continuarea introducerii catalogului on-line	Directori	Elevii Profesorii	Situații statistice	Decembrie 2019

Activități de implicare a părinților în viața școlii prin acțiuni ale psihologilor școlari și a unui program dezvoltat de CJRAE	Asociațiile de Părinți	Părinți	Raport de monitorizare a implementării acestor proiecte – director CJRAE	
Colaborarea cu fundații și asociații specializate în activități educative, de prevenire a consumului de substanțe psihotrope. Sprijinirea activităților de voluntariat propuse elevilor și cadrelor didactice.	Inspector școlar general adjunct Inspector pentru educația permanentă	Elevii Profesorii Părinții	Acorduri de colaborare	Permanent
Încheierea de parteneriate cu operatorii economici interesați în a susține educația elevilor, modernizarea infrastructurii și a dotării cu echipamente didactice a unităților de învățământ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru educația permanentă	Elevii Profesorii Părinții Comunitatea	Acorduri de colaborare Grafic activități	Septembrie- Noiembrie 2019
Dezvoltarea și implementarea platformei educaționale a învățământului clujean și promovarea acesteia pe site-ul ISJ Realizarea Proiectelor ISJ Cluj dedicate împlinirii a 100 de ani de administrație românească în Transilvania: 100 de ani de învățământ superior la Cluj-concurs interactiv pentru elevii de liceu; Festivalul-Concurs "Episcop Nicolae Ivan"- colinde, obiceiuri și tradiții populare românești; „Sport, educație, școală”- jocuri sportive dedicate elevilor din mediul rural. Organizarea Simpozionului internațional în parteneriat cu UBB, Biblioteca Centrală Universitară Cluj și Asociația Euroclio, cu tema: Utilizarea resurselor digitale în predarea istoriei.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct, Consilieri ISJ, Directori, cadre didactice Inspectori școlari pentru disciplinele: istorie, religie; educați	Profesorii Elevii Comunitatea Profesorii Elevii Comunitatea	Platformă on-line Concursuri dedicate	Permanent Octombrie- Decembrie 2019 Octombrie- Decembrie 2019 Noiembrie 2019
Continuarea și extinderea proiectului de educație medicală în școli: "Știu să acord Primul Ajutor în școală" - activități de instruire a cadrelor didactice cu privire la acordarea primului ajutor, asigurarea suportului vital de bază în unitatea de învățământ preuniversitar; gestionarea situațiilor de urgență Continuarea proiectului ÎnCerc, al Asociației MEDICOVER, de depistare al elevilor din clasa a V-a cu probleme nutriționale de sănătate.	Inspector școlar general adjunct Inspector pentru educația permanentă SMURD; Serviciul de ambulanță; ISU	Elevii Profesorii Părinții Directorii Comunitatea	Acorduri de colaborare Grafic activități Acorduri de colaborare Grafic activități	Anul școlar 2019-2020

Continuarea proiectului național privind educația juridică în școli prin realizarea de activități de informare, instruire și responsabilizare a elevilor din școlile gimnaziale și din licee, pe problematici de educație juridică, de către voluntari din Ministerul de Justiție.	Inspector școlar general Inspector pentru educația permanentă Inspector școlar pentru discipline socio-umane	Elevii Profesorii Părinții	Acorduri de colaborare Grafic activități	Octombrie 2019-Mai 2020
Continuarea proiectului de Educație financiară dezvoltat în parteneriat cu Banca Comercială Română și extinderea la nivelul gimnazial și liceal.	Inspectorul școlar pentru învățământ preprimar	Elevii claselor a XI-a și a XII-a	Acorduri de colaborare Grafic activități	Octombrie 2019-Mai 2020
Continuarea proiectului cu Fundația Ford și Asociația Napoca Rally, pentru conducerea auto preventivă și prevenirea accidentelor auto.	Inspector școlar general adjunct Inspector pentru educație permanentă Inspector școlar educație fizică și sport	Elevii Profesorii Părinții	Grafic activități	Săptămâna „Școala altfel”
1.6. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice; implicarea și susținerea cu precădere a cadrelor didactice din mediul rural în programe de formare, sprijinirea cadrelor didactice din mediul rural de către comunitățile locale, pentru menținerea stabilității în aceste școli.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 2% A NUMĂRULUI CADRELOR PARTICIPANTE LA CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ				
ASIGURAREA GRUPULUI ȚINTĂ PROPUS PRIN PROIECTELE STRATEGICE ALE I.S.J.				
Adaptarea ofertei de formare continuă la nevoile de dezvoltare personală și profesională a personalului din învățământul preuniversitar	Inspector școlar general Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Director C.C.D. / Directori	Profesorii	Plan de acțiuni, de monitorizarea activităților de formare	Septembrie – Noiembrie 2019
Facilitarea accesului la resurse educaționale și la cursuri de formare pentru îmbunătățirea calității educației, în special la disciplinele de clasa a VII-a, precum și la învățământul preprimar, unde planul cadru a fost modificat sau adaptat	Inspector dezvoltarea resursei umane/Director CCD Directori, metodiști ISJ	Profesorii	Grafic activități	Septembrie 2019– Iunie 2020

Consilierea cadrelor didactice debutante prin activități de mentorat/tutoriat și includerea lor în activitățile de inspecție la fiecare disciplină. Consilierea coordonatorilor de proiecte și programe educative debutanți, prin activități metodice și de tutoriat. Consilierea cadrelor didactice încadrate la clasa pregătitoare, care nu au participat la cursurile de formare prin activități de mentorat/tutoriat (profesori pentru învățământul primar, profesori de limba și literatura română pentru învățământul în limbile minorităților)	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru educație permanentă, metodiști pentru educație permanentă Inspectori pentru învățământ primar	Directorii Unităților învățământ Coordonatori de proiecte și programe educative	Grafic activități inspecție și activități metodice Grafic activități metodice de formare	Septembrie 2019– Mai 2020 Noiembrie 2019
Consilierea directorilor debutanți în funcții de conducere prin activități de mentorat/tutoriat, respectiv pregătirea de activități metodice de formare	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari, consilieri ISJ	Directorii debutanți	Grafic activități formare	Septembrie– Noiembrie 2019
Consilierea directorilor din învățământul particular prin activități de mentorat/tutoriat, respectiv pregătirea de activități metodice de formare.	Inspectori școlari, consilieri ISJ	Directorii din învățământul particular	Grafic activități formare	Noiembrie – 2019 Februarie 2020
Organizarea concursului de selecție a metodiștilor ISJ, pentru îmbunătățirea calității inspecției	Inspector școlar general Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari/ Directori	Profesorii Elevii	Calendar de desfășurare	Octombrie 2019 – conform graficului MEN
Organizarea concursului de selecție în Corpul Național de Experți în Management Educațional, sesiunea 2019-2020	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari/ Directori	Cadrele didactice	Calendar de desfășurare	Conform graficului MEN
Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării schimbărilor structurale în educație.	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari/Director C.C.D.	Profesorii	Programe de formare acreditate	Octombrie 2019- Iunie 2020
Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea evaluării standardizate.	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari/Director C.C.D.	Profesorii Elevii	Grafic participare Raport de analiză	Octombrie 2019– Iunie 2020

Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiectele strategice ale MEN și ISJ Cluj în scopul implementării unui sistem flexibil al managementului calității formării continue-proiectul CRED.	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Director C.C.D.	Profesorii Elevii	Programe de formare prin CCD Cluj	Septembrie 2019 – Iunie 2020
Creșterea nivelului de pregătire profesională și asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Director C.C.D.	Profesorii Elevii	Inspecții tematice și de specialitate Activități metodice, programe de formare autorizate și acreditate de CCD	Septembrie 2019 – Iulie 2020
Oferirea de consultanță în legătură cu examenul de definitivare în învățământ și cel de ocupare a posturilor didactice vacante/rezervate	Inspectori școlari Inspector probleme de mentorat și dezvoltarea resursei umane Director C.C.D./Metodiști ai disciplinei	Cadrele didactice	Activități de formare Activități de mentorat/inspecție	Octombrie 2019-Iunie 2020
Monitorizarea situațiilor de nepromovare a examenelor de definitivare și de ocupare a posturilor didactice și îmbunătățirea rezultatelor prin asigurarea mentorării acestora de către metodiști, inspectori școlari, metodiști CCD	Inspectori școlari Inspector probleme de mentorat și dezvoltarea resursei umane Director C.C.D. Metodiști ai disciplinei	Cadrele didactice Cadrele didactice	Activități de formare Activități de mentorat/inspecție	Octombrie 2019-Mai 2020 Octombrie 2019-Mai 2020
Valorificarea oportunităților de educație și formare profesională pentru elevii și cadrele didactice participante la proiectele finanțate prin LLP și Erasmus+ pentru dimensiune europeană și calitate în educație	Inspector școlar general Inspector pentru proiecte educaționale Directori, coordonatori	Cadrele didactice Elevii Părinții	Rapoarte semestriale de monitorizare inspectori proiecte Registrul județean de mobilitate în scop de formare	Semestrial
Asigurarea performanței, a calității în demersurile de mobilitate și deschiderea spre o dimensiune europeană prin obținerea de către școli a certificatului de „Școala Europeană”; organizarea concursului „Made for Europe”	Inspector școlar general Inspector pentru proiecte educaționale Directori	Cadrele didactice Elevii Părinții	Raportul anual al Școala raport “Made for Europe”	Martie- Iunie 2020

OBIECTIVUL II. <u>Asigurarea și creșterea calității procesului educațional</u>					
II.1. Repartizarea uniformă a rețelei școlare pentru fiecare nivel de învățământ, domeniu și calificare profesională; reducerea învățământului simultan în mediul rural prin asigurarea și îmbunătățirea transportului școlar al elevilor spre școlile din centrele de comună					
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DESFĂȘURAREA ÎN CONDIȚII OPTIME A ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PREPRIMAR, PRIMAR ȘI GIMNAZIAL MICȘORAREA CU 3 % A NUMĂRULUI DE CLASE ÎN REGIM SIMULTAN ȘI CREȘTEREA CU 2 % A NUMĂRULUI DE MICROBUZE ȘCOLARE SAU OPTIMIZAREA TRANSPORTULUI ȘCOLAR SPRE CENTRELE DE COMUNĂ					
Identificarea în municipiul Cluj-Napoca și în comuna Florești, a unor spații optime pentru desfășurarea învățământului preprimar și primar într-un singur schimb; continuarea demersurilor de adaptare a spațiilor școlare pentru funcționarea ca grădinițe și școli primare în municipiul Cluj-Napoca și comuna Florești; colaborare cu UAT-urile implicate	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevii Părinții	Graficul locațiilor	Septembrie- Noiembrie 2019	
Identificarea posibilităților de comasare a structurilor prin asigurarea transportului elevilor în unitatea de învățământ cu Personalitate Juridică; organizarea întâlnirilor cu primarii UAT-urilor din județ. Identificarea situațiilor în care sunt necesare modificări de orar pentru îmbunătățirea transportului școlar spre centrele de comună	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori	Elevii Părinții Profesorii	Raport clase sub efectiv	Noiembrie 2019	
Realizarea unui plan de școlarizare cu cât mai puține clase simultane.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct; Directori	Elevii Părinții Profesorii	Proiect rețea școlară	Decembrie 2019	
II.2. Creșterea relevanței ofertei învățământului profesional și tehnic în raport cu cerințele pieței muncii; realizarea de parteneriate pentru implementarea învățământului dual; monitorizarea inserției absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia. inserției absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia.					
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA A 25% DIN ABSOLVENȚII DE CLASA A VIII-A ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL TEHNIC ȘI 25% ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL ȘI DUAL					
Dezbateri cu Consiliul consultativ al I.S.J. și cu Consiliul consultativ al directorilor, privind restructurarea	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct/Membrii consiliilor	Elevii Părinții	Procese verbale	Octombrie – Noiembrie 2019	

învăţământului clujean în general, dar cu precădere restructurarea învăţământului tehnic şi profesional	Inspector şcolar general Inspector şcolar general adjunct Inspectori şcolari/Directori	Elevii Părinţii Comunitatea Mediul de afaceri	Procese verbale	Noiembrie- Decembrie 2019
Întâlniri cu administraţiile locale, sindicatele, precum şi cu asociaţiile profesionale ale oamenilor de afaceri, privind organizarea optimă a reţelei şcolare clujene	Inspector şcolar general Inspector şcolar general adjunct	Elevii Părinţii	Procese verbale de la intalnirile planificate	Octombrie- Noiembrie 2019
Analiza necesarului forţei de muncă, cu operatorii economici, asociaţiile patronale, cu Prefectura judeţului Cluj, AJOFM Cluj	Inspector şcolar general Inspector şcolar general adjunct	Elevii Părinţii	Încheierea de Parteneriate	Septembrie- Noiembrie 2019
Stabilirea cu firmele de producţie şi servicii a unor parteneriate de tip dual pentru elevii din învăţământul profesional	Inspector şcolar general Inspectori şcolari pentru inv. tehnic; Directori unit. IPT	Elevii Părinţii	Lista domeniilor/ profilelor/agenţilor economici P.D.I. / P.L.A.I.	Octombrie- Noiembrie 2019
Identificarea unor domenii/profile cerute pe piaţa muncii şi identificarea agenţilor economici care vor oferi contracte pentru desfăşurarea practicii elevilor, respectiv burse elevilor.	Inspector şcolar general Inspectori pentru învăţământ tehnic/ Directori	Elevii Părinţii	Rapoarte de evaluare internă Rapoarte din inspecţiile tematice	Semestrial
Monitorizarea calităţii procesului educaţional în învăţământul profesional de trei ani, precum şi a desfăşurării practicii la agenţii economici; monitorizarea viitoarei inserţii pe piaţa muncii în acelaşi domeniu de pregătire (încheierea de pre-contracte cu agenţii economici)	Inspector şcolar general Inspector şcolar general adjunct/ Inspectori pentru învăţământ tehnic Directorii liceelor unde sunt clase de învăţământ profesional	Profesorii Elevii Agenţii economici	Rapoarte de monitorizare	Noiembrie- Decembrie 2019
Monitorizarea inserţiei absolvenţilor ciclului superior al liceului, atât în învăţământul de masă, cât şi în învăţământul special.	Inspector şcolar responsabil Directori/ diriginţi CJRAE Cluj	Elevii Părinţii Comunitatea	Rezultate sondaj	Noiembrie 2019
Monitorizarea continuării cursurilor de către elevii claselor a VIII-a, absolvenţi ai ciclului gimnazial în anul şcolar 2018-2019	Inspector şcolar general Inspector şcolar general adjunct; Directori; CJRAE Cluj	Elevii Părinţii	Procese verbale de la intalnirile planificate Spoturi publicitare	Noiembrie 2019- Mai 2020

				Platforma ISJ de promovare	
Monitorizarea calității actului educațional în învățământul postliceal, seral și maiștri	Inspector școlar general Inspectori școlari pentru inv. tehnic; Directori unit. IPT	Elevii Părinții/ Profesorii	Proiect rețea școlară Raport inspecții inopinate		Decembrie 2019-Mai 2020
II.3 Asigurarea accesului la învățământ prin creare de șanse egale la educație; implementarea proiectelor europene cu scopul de a sprijini elevii să continue cursurile, precum și cadrele didactice să gestioneze optim fiecare situație (Școala pentru toți; Profesori motivați, ROSE)					
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 3% A NUMĂRULUI CELOR REÎNSCRIȘI ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT CARE ÎȘI CONTINUĂ STUDIILE ȘI MICȘORAREA CU 10 % A ELEVILOR CARE ABANDONEAZĂ ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL					
Sprijinirea accesului la studii obligatorii de 10 ani pentru absolvenții de gimnaziu.	Inspector școlar general Inspector școlar adjunct/Directori	Elevii Părinți/Profesori	Adrese spre autoritățile locale, spre Direcția de protecție a copilului		Septembrie - Noiembrie 2019
Monitorizarea modului de integrare în colectivul școlar a elevilor proveniți din grupurile dezavantajate (elevi orfani, orfani, cu părinți plecați la muncă în străinătate); implementarea proiectelor europene de susținere a educației: “Școala pentru toți”, „Profesori motivați”	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori Cadre didactice	Elevii Părinții Profesorii	Raport al activităților desfășurate Diseminare de bune practici în integrare.		Octombrie 2019-Iunie 2020
Monitorizarea adaptării, promovării și participării la activitățile de practică la agenții economice a elevilor din învățământul profesional	Inspectori școlari învățământ tehnic; Directori; Cadre didactice	Elevii	Raport inspecție tematică al activităților desfășurate		Octombrie 2019-Iunie 2020
Întărirea corpului de profesori voluntari în grupul „Voluntari pentru educație” Alocarea a două norme didactice pentru coordonarea activităților din unitățile spitalicești în care se desfășoară activități instructiv-educative cu elevii și continuarea școlarizării elevilor diagnosticați cu boli oncologice	Inspector școlar general adjunct Directori Cadre didactice	Elevii Părinții Comunitatea	Raport de activitate Fișe de evaluare Situații transmise unităților de învățământ de unde provin elevii spitalizați		Septembrie- Octombrie 2019 an școlar 2019-2020
Asigurarea continuării studiilor și oferirea de locuri în învățământul postliceal pentru elevii cu deficiențe	Inspector școlar general Inspector învățământ special Directori unit. inv. special	Elevii Profesorii Părinții	Proiect rețea școlară		Septembrie - Decembrie 2019
Sprijinirea accesului la studii, precum și echivalarea studiilor pentru toți elevii repatriați	Inspector școlar resp. cu echivalările studiilor Psihologi școlari/CJRAE	Elevii Părinții Profesorii	Dosare de echivalare Raport al activităților desfășurate		Permanent

Directori/MEN					
Asigurarea accesului la programul „A doua șansă” pentru cei care au abandonat școala și prin proiectele POCU	Inspector școlar general Inspector școlar adjunct/Directori	Elevii Părinții Profesorii	Fișe înscriere Formulare de grup țintă		Octombrie- Noiembrie 2019
OBIECTIVUL III: Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii I.Ș.J. Cluj, a învățământului clujean, prin comunicarea activităților de impact și colaborarea cu comunitatea și mass-media					
III.1 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu asociațiile de părinți, cu organizațiile nonguvernamentale, cu asociațiile cultural-sportive, cu sindicatele și agenții economici					
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE PROIECTE ȘI PARTENERIERATE IMPLEMENTATE					
Organizarea de dezbateri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene (Prefectură, Primărie, Consilii Locale, Consiliul Județean Cluj), cu reprezentanții ONG-urilor și asociațiilor, pentru cunoașterea activităților desfășurate la nivelul I.S.J. Cluj și a sistemului educațional din județ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Proiecte comune		Septembrie 2019– August 2020
Încheierea unor parteneriate cu Consiliul Județean Cluj pentru sprijinirea profesorilor debutanți, prin oferirea de cursuri de formare și a celor cu rezultate maxime la examenele de definitivare și ocupare a posturilor vacante/rezervate, prin oferirea unui sprijin financiar	Inspector școlar general Inspector educație permanentă	Profesorii Elevii Comunitatea	Semnare parteneriate Implementare parteneriate Galele excelenței –premiere cadre didactice cu 10 la examinele naționale		Octombrie 2019 Octombrie 2019
Colaborarea cu primăriile orașelor și municipiilor pentru identificarea unor spații pentru amenajarea unor locuințe de serviciu angajaților din sistemul de învățământ	Organizarea de întâlniri cu primăriile comunelor și a municipiilor, organizarea unor conferințe de presă	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Exemple de bună practică Comunitatea locală Adrese către Primării		Octombrie 2019
Încheierea de parteneriate cu organizațiile nonguvernamentale, cu asociațiile cultural-sportive, cu scopul susținerii de activități comune pentru elevi	Inspector școlar general Inspector educație permanentă Inspectori școlari	Profesorii Elevii Comunitatea	Semnare parteneriate Implementare parteneriate		Octombrie 2019-Iunie 2020

III.2 Asigurarea vizibilității activităților sistemului de învățământ clujean prin utilizarea platformei educaționale a județului						
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REALIZAREA PLATFORMEI EDUCAȚIONALE A JUDEȚULUI ȘI CREȘTEREA CU 10% A MANIFESTĂRILOR DEDICATE EDUCAȚIEI						
Dezvoltarea și implementarea platformei educaționale a învățământului clujean și promovarea acesteia pe site-ul ISJ	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Consilieri ISJ, Directori, cadre didactice Inspectorul școlari	Profesorii Elevii Comunitatea	Platformă on-line Concursuri dedicate	sportive	Permanent	
Realizarea Proiectelor ISJ Cluj și reflectarea acestora în presă						
Utilizarea spațiului de pe site-ul ISJ destinat promovării activităților realizate în unitățile de învățământ	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Consilieri ISJ	Profesorii Elevii Comunitatea	Site ISJ		Permanent	
III.3 Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media pentru mediatizarea activităților de bună practică/de impact din învățământul clujean						
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CEL PUȚIN 5 APARIȚII ÎN MASS-MEDIA ÎN FIECARE LUNĂ PENTRU PROMOVAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CLUJEAN						
Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea I.S.J. Cluj și starea învățământului clujean.	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Profesorii Elevii Comunitatea	Apariții în mass-media		Permanent	
Realizarea unor Buletine informative cu realizările ISJ Cluj și a unităților de învățământ	Consilieri ISJ	Comunitatea	Apariții în mass-media		Permanent	
Organizarea de conferințe de presă	Inspector școlar general	Comunitatea	Apariții în mass-media		Bilunar	
Participarea la emisiuni, interviuri și dezbateri organizate de mass-media despre învățământul clujean.	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Comunitatea	Apariții în mass-media (articole și emisiuni)		Permanent	
III.4 Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem						
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 0 INCIDENTE ÎN DESFĂȘURAREA EXAMENELOR ELEVILOR ȘI CADRELOR DIDACTICE ÎN SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNTUL CLUJEAN						
Implementarea a două programe de informare asupra necesității desfășurării examenelor naționale în condiții de transparență și de corectitudine, stabilirea unui program de măsuri anticorupție atât la nivelul cadrelor didactice cât și a părinților, respectiv a elevilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjuncț Consilierul juridic/CCD Cluj	Profesorii Elevii Comunitatea	Program activități, întâlniri		Noiembrie 2019-Iulie 2020	

Continuarea utilizării nr. de telefon – TEL VERDE - pentru părinți și elevi	Compartment secretariat	Profesorii Elevii	Nr. apeluri și moduri de soluționare	Permanent
OBIECTIVUL IV . EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII COMPARTIMENTELOR ISJ CLUJ PE DOMENII FUNCȚIONALE				
IV.1. Îmbunătățirea activității compartimentelor ISJ; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul sistemului educativ clujean				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA CU 3% A SITUAȚIILOR NECONFORME ÎN SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNTUL CLUJEAN				
Compartmentul Informatizare 1. Modernizarea infrastructurii prin creșterea gradului de informatizare 2. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul ISJ 3. Promovarea continuă a imaginii ISJ Cluj 4. Îmbunătățirea continuă a fluxului de informații între compartimentele ISJ Cluj și între ISJ Cluj și unitățile de învățământ 5. Gestionarea uniformă a completării machetelor din SIIR 6. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul MEN	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Informaticieni ISJ	Inspectorii școlari Personalul contractual Profesorii Elevii Comunitatea	Rapoarte de activitate Situații finalizate	Permanent Conform planificării activităților
Compartmentul Contabilitate/ Normare /Salarizare 1. Gestionarea eficientă a fondurilor 2. Îmbunătățirea comunicării cu administratorii financiari din unitățile de învățământ 3. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul ISJ 4. Îmbunătățirea relațiilor cu instituțiile financiare, cu unitățile administrativ-teritoriale 5. Realizarea unei analize cu privire la găsirea unor soluții care să ducă la încadrarea în costul standard a fiecărei unități de învățământ din județ 6. Realizarea unei analize cu privire la aplicarea ordinului privind normarea în sistemul de învățământ, acordarea indemnizațiilor de conducere, aplicarea procedurilor corecte de plată a concediilor de odihnă	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Compartmentul salarizare/ contabilitate	Comunitatea	Rapoarte de activitate Situații de lucru	Permanent Conform planificării activităților

7. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul unităților de învățământ sau la nivelul MEN cu privire la burse, transport elevi, premii, concursuri				
Compartimentul Juridic				
1. Gestionarea eficientă a noutăților legislative și transmiterea acestora spre beneficiarii din ISJ, respectiv din unitățile de învățământ	Inspector școlar general Consilier juridic	Elevii Cadrele didactice Directorii Comunitatea	Rapoarte de activitate Situații de lucru	Permanent Conform planificării activităților
2. Îmbunătățirea comunicării cu conducerea unităților de învățământ, precum și cu comisiile de cercetare disciplinară				
3. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul ISJ				
4. Reprezentarea în instanțele judecătorești a cauzelor ISJ sau oferirea de consiliere unităților de învățământ				
5. Îmbunătățirea relațiilor cu diverse instituții publice, cu administrațiile administrative-teritoriale				
6. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul unităților de învățământ sau la nivelul MEN cu privire la situațiile cerute în strategia de combatere a corupției în sistem, a activităților juridice legate de angajarea personalului didactic				
Compartimentul Rețea Școlară				
1. Îmbunătățirea comunicării cu unitățile de învățământ privind problemele de rețea școlară	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Compartimentul rețea școlară	Comunitatea	Rapoarte de activitate Situații de lucru	Conform planificării
2. Monitorizarea activității unităților de învățământ privind normele de încadrare a elevilor de elevi în conformitate cu legislația în vigoare, modul de constituire a claselor				
3. Îmbunătățirea relațiilor de comunicare și colaborare cu administrațiile administrative-teritoriale, privind funcționarea rețelei școlare, în conformitate cu legislația în vigoare				
4. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul ISJ, pe email-urile unităților de învățământ, cu privire la rețeaua școlară				
5. Transmiterea în timp util a situațiilor solicitate				
6.				

Compartimentul Tehnico-administrativ 1. Îmbunătățirea comunicării cu unitățile de învățământ privind problemele tehnico-administrative, ale stadiilor de obținere a avizelor ISU, PSI, a autorizațiilor sanitare de funcționare 2. Monitorizarea activității unităților de învățământ privind gestionarea și completarea actelor de studii pentru elevi 3. Îmbunătățirea relațiilor de comunicare și colaborare cu administrațiile administrative-teritoriale, privind funcționarea departamentelor administrative din unitățile de învățământ, în conformitate cu legislația în vigoare 4. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul ISJ, pe email-urile unităților de învățământ, cu privire la materiale necesare elevilor și cadrelor didactice privind examenele naționale, a manualelor pentru elevi 5. Îmbunătățirea modalității de inventariere a bazei materiale 6. Transmiterea în timp util a situațiilor cerute de Consiliul Județean sau la nivelul MEN cu privire la programele guvernamentale	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Compartiment tehnico-administrativ	Elevii Cadrele didactice Comunitatea	Rapoarte de activitate Situații de lucru	Permanent Conform planificării activităților
Compartimentul Audit Public Intern 1. Îmbunătățirea continuă a activității de audit public intern prin elaborarea Planului Anual de Activitate pentru anul 2020 și a Programului de asigurare și îmbunătățire a calității activităților de audit public intern pentru anul 2020. 2. Îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională în domeniul auditului public intern prin realizarea Programului anual de formare profesională a auditorilor interni în anul 2020. 3. Îmbunătățirea sistemului de management al riscurilor la nivelul ISJ Cluj. 4. Îmbunătățirea continuă a sistemului de control intern, o mai bună administrare și păstrare a patrimoniului la nivelul ISJ Cluj și a unităților conexe în anul 2020.	Inspector școlar general Auditor Intern	Managementul general	Rapoarte de activitate Misii de evaluare realizate de către Direcția de Audit din cadrul MECS sau Curtea de Conturi	Permanent Conform planificării activităților

5. Îmbunătățirea modului de gestionare a fondurilor primite de la bugetul de stat la nivelul unităților școlare subordonate ISJ Cluj, prin realizarea activităților de control și îndrumare în anul 2020.				
6. Promovarea și respectarea principiilor și regulilor de conduită etică a auditorilor interni.				

Cluj-Napoca,
01.09.2019

**INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,
VALENTIN CLAUDIU CUBUS**



**INSPECTORI ȘCOLARI GENERALI ADJUNCȚI,
MARIANA POP
TOROK-GYURKO ZOLTAN**

(Handwritten signatures in blue ink)